

## Conselho Diretor 2023-2027

---

### Diretora Executiva



**Thaís Polydoro Ribeiro**, arquiteta e urbanista formada pela Universidade Católica de Santos, com especialização em Gestão do Espaço Construído, é Diretora Executiva do Instituto Elos desde 2018. Realiza gestão de contratos e projetos sociais desde 2004. Atuou na elaboração de projetos de habitação social e urbanização de favelas, formação de jovens, docentes e lideranças intersetoriais em processos e metodologias participativas para aplicação em políticas públicas, extensão universitária e programas de transformação socioambiental especialmente em favelas, territórios periféricos e populares em parceria com as comunidades, empresas, governos e agências da ONU. Nos últimos anos tem se dedicado à governança e ao desenvolvimento institucional com conquistas de certificações do terceiro setor (utilidades públicas, Entidade promotora de Direitos Humanos, CEBAS Assistência Social etc), implantação de ERP Oracle NET Suite, acompanhamento de auditorias (PWC, Deloitte e BKR de 2018 a 2023).

### Gestora da Célula de Movimento e Diretora Pedagógica e de Projetos



**Natasha Mendes Gabriel**, mestranda em Planejamento e Gestão do Território na Universidade Federal do ABC, onde integra atualmente o Grupo de Pesquisa Território praticado, Conjuntura e Tecnopolítica da UFABC. Graduada em Arquitetura e Urbanismo na Universidade Católica de Santos (1999); Designer de metodologias, projetos e programas. é uma das co-fundadoras do Instituto Elos, onde exerce atualmente a função de Diretora Pedagógica e de Projetos. Tem experiência na coordenação técnica de programas e projetos de desenvolvimento comunitário e territorial há 20 anos. Elaboração de projetos de habitação social e urbanização de favelas, formação de jovens, docentes e lideranças intersetoriais em processos e metodologias participativas para aplicação em políticas públicas, extensão universitária e programas de transformação socioambiental especialmente em favelas, territórios periféricos e populares.

### Gestora da Célula de Educação e Diretora de Operações e Estratégia



**Mariana Gauche Motta**, arquiteta e urbanista formada pela Universidade Católica de Santos, com especialização em Gestão do Espaço Construído, é uma das co-fundadoras do Instituto Elos. Gestora da área de Educação e responsável pela gestão financeira dentro da governança institucional. Realiza gestão de contratos e projetos sociais desde 2000. Realiza formação de jovens, docentes e lideranças intersetoriais em processos e metodologias participativas para aplicação em políticas públicas, extensão universitária e programas de transformação socioambiental especialmente em favelas, territórios periféricos e populares em parceria com as comunidades, empresas, governos e agências da ONU. Sua maior busca é criar um modelo de negócio que reflita valores e princípios da instituição.



## **Gestor da Célula de Gestão e Futuro e Diretor de Relações Institucionais**



**Rodrigo Rubido Alonso**, arquiteto e urbanista formado pela Universidade Católica de Santos, co-fundador do Instituto Elos e Diretor de Relações Institucionais da organização. Dedicou-se ao desenvolvimento de parcerias estratégicas para a disseminação do trabalho do Elos e sua metodologia pelo mundo. Também atua como consultor, facilitador de treinamentos e workshops e palestrante, representando a organização em eventos nacionais e internacionais. Foi vencedor do Prêmio Tällberg-SNF-Eliasson Global Leadership em 2017.

## **Gestora da Célula Institucional**



**Val Rocha**, arquiteta e urbanista, graduada pela Universidade Federal da Bahia, especialista em uso de terras urbanas e regularização fundiária pelo IHS (Holanda) e pós-graduada em Jogos Cooperativos pela Unimonte (Santos). Membro do Comitê de Diversidade, Equidade e Inclusão do SimbiOsc e do Instituto Elos. É a gestora da célula Institucional do Elos, onde coloca em prática sua experiência com Comunicação Não Violenta e escuta ativa para estabelecer vínculo de confiança e facilitar processos de gestão de pessoas. Os últimos dois anos tem combinado os conhecimentos em facilitação de processos de construção de comunidade, Comunicação Não Violenta e letramento racial, para a gestão de equipes diversas.

## **Gestor da Célula de Soluções**



**Paulo Farine** é administrador pela Universidade Estadual de Londrina e gestor da área de Soluções no Elos. Guerreiro Sem Armas de 2009, aplica seus conhecimentos no desenvolvimento de produtos e serviços da organização e já atuou em mais de 60 projetos nos últimos 14 anos utilizando a metodologia Elos de transformação.

## **Conselho Fiscal**



**André Melman** é formado em Engenharia Civil pela Universidade de São Paulo com pós-graduação em Negócios e Finanças pela Universidade de Califórnia, Berkeley. Iniciou sua carreira no mercado financeiro, onde trabalhou em bancos de investimento como Credit Suisse e Hedging Griffio. Foi sócio-fundador do Farofa.la uma empresa de assinatura de produtos naturais e orgânicos, vendida em 2018. Hoje lidera a estruturação de novos produtos de soluções financeiras na Trê Investidores com Causa.



**Flavia Foz Mange** é advogada formada pela Universidade de São Paulo, onde também fez mestrado e doutorado. Atuou em equipes de contencioso em grandes escritórios no Brasil e na França e desde 2015 empreende seu escritório com foco em solução de disputas. É professora no programa de mestrado da UNESP.



**Leila Novak** é empreendedora social da Ashoka desde 1999, com mais de 25 anos de atuação no terceiro setor e negócios de impacto. Atualmente está presidente da Rede Papel Solidário e sócia na Conexão Sustentabilidade, atuando nas duas frentes para o fortalecimento e engajamento de mais de 600 membros associados. Atua no Brasil e em Portugal especialmente no campo da longevidade com vários fellows Ashoka.



## Conselho Consultivo



**Aser Cortines** é sócio da Cortines&Sebastiá Assessoria em Gestão Empresarial e conselheiro de algumas organizações do terceiro setor, foi vice-presidente de Desenvolvimento Urbano da Caixa Econômica Federal por seis anos, professor da Faculdade de Economia da UFF por 30 anos e também professor da Pós-graduação em Engenharia da COPPE/UFRJ, do MBA do IBMEC/RJ e da Pós-graduação da FGV. Foi diretor e facilitador dos programas para executivos da Amana-Key por quatro anos e da Universidade da Experiência por um ano.



**Ruth Goldberg** é diretora institucional da Fundação Fernando Henrique Cardoso e mestranda do Programa Mudança Social e Participação Política da EACH -USP. Formada em Terapia Ocupacional, com especialização em Saúde Pública e MBA em Gestão e Empreendedorismo Social. Atuou junto a governos, empresas, associações, fundações e institutos sempre na área de cidadania e desenvolvimento social. Tem experiência em gestão de projetos e entidades e visão para elaboração de planejamento estratégico e modelos de governança. Atuou em iniciativas de desenvolvimento de liderança, de mobilização de jovens e com inovação social. Atualmente é presidente voluntária do Instituto Brasil-Israel e da Associação ATID.



**Silvia Lacaze** é formada em Administração de Empresas pela Universidade Mackenzie e pós-graduada em Tecnologia, Artes e Comunicação pela Faculdade Belas Artes de São Paulo. Por 10 anos, teve uma carreira executiva nas áreas de marketing, comercial e novos negócios em empresas nacionais e multinacionais de grande porte como: Citibank, Brahma, Pepsico, Accor. Atua como conselheira, facilitadora de processos de desenvolvimento com foco em Governança, em empresas de médio e grande porte, assim como em fundações.



Conselheiro Benemérito - **José Guimarães Monforte** é economista formado pela Universidade Católica de Santos, sócio da Emax Consultoria, presidente Conselho Consultivo da Premix e membro do Conselho Consultivo da Escola Britânica de Artes Criativas, do Conselho de Administração da OTP S.A., do Comitê de Governança Empresas Estatais da BM&F Bovespa, do Conselho Deliberativo do IDIS-Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social e do Conselho Editorial da Harvard Business Review Brasil. De 2015 a 2021 presidiu o Conselho do Instituto Elos, e desde 2021 assumiu o papel de Conselheiro Benemérito.