

CONEXÃO ELOS

SANTOS

REALIZAÇÃO



ELOS

PATROCÍNIO



Conselho Municipal dos Direitos da
Criança e do Adolescente de Santos.

CONEXÃO ELOS - SANTOS

**RELATÓRIO DE ATIVIDADES
DEZEMBRO 2025**

1. DADOS DA INSTITUIÇÃO

Identificação: Instituto Elos Brasil

Endereço: Rua Marechal Hermes, 37 - Boqueirão - Santos/SP - CEP: 11025-040

CNPJ: 04.241.216/0001-08

Tel.: (13) 2138-4390

2. DESCRIÇÃO DA ENTIDADE

O Instituto Elos é uma Organização da Sociedade Civil (OSC) de Santos, fundada no ano de 2000, atualmente é referência mundial em Educação e Tecnologias Sociais para formação de lideranças e transformação social intergeracional de comunidades. Alinhada ao Programa de Proteção por meio da orientação e do apoio sociofamiliar, as ações da Organização estão em consonância com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS 1, 4, 5, 10, 11, 12 e 16) da Organização das Nações Unidas (ONU), contribuindo para a construção de cidades mais justas, inclusivas, plurais, economicamente solidárias, dinâmicas e ambientalmente sustentáveis.

O Instituto Elos é uma Organização preponderante da Assistência Social que atua por meio de ações de Assessoramento. Possui certificações como Organização de Utilidade Pública Municipal e Estadual, além do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS) e o reconhecimento como Entidade Promotora de Direitos Humanos pelo Estado de São Paulo. É atuante em diferentes conselhos municipais de Santos como o Conselho Municipal de Assistência Social (CMAS), o Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (CMDCA), o Conselho Municipal de Segurança Alimentar e Nutricional (CONSEA) e o Conselho Municipal de Desenvolvimento Urbano (CMDU).

Com 25 anos de trajetória, sua metodologia já foi disseminada em mais de 51 países, formando mais de 3 mil lideranças e impactando diretamente mais de 500

mil pessoas em mil comunidades ao redor do mundo. É especialista na realidade social brasileira, com atuação em mais de 300 comunidades de 21 estados. Suas formações aliam teoria e prática por meio de cursos, jogos sociais e vivências transformadoras.

A Organização atua conectando e articulando governos, empresas e lideranças comunitárias em torno de objetivos comuns de desenvolvimento social e territorial. As ações do Instituto Elos neste projeto promovem, entre os adolescentes e suas famílias, o sentimento de pertencimento, o fortalecimento do potencial individual, a autonomia, os vínculos afetivos e relacionais, além do reconhecimento de seus direitos, por meio de oficinas e encontros em grupo com os familiares. A atuação é focada em treinar lideranças comunitárias, formar adolescentes e jovens como agentes de transformação, potencializar intraempreendedoras sociais, incentivar boas práticas em empresas e governos, além de desenvolver comunidades e territórios.

3. RESUMO DO PROJETO

O Conexão Elos é um projeto de fortalecimento do protagonismo jovem, que convida adolescentes de 12 a 18 anos, residentes em territórios marcados por situações de desproteção social no município de Santos, a vivenciarem experiências coletivas, ampliem seus horizontes e atuem como agentes de transformação em seus territórios. O projeto objetiva criar oportunidades para que desenvolvam suas potencialidades, fortaleçam o senso de pertencimento e exercitem uma cidadania ativa e comprometida com a construção de uma sociedade mais justa, sustentável e solidária.

O projeto utiliza a Metodologia Elos, estruturada em sete etapas de atuação prática e teórica: o olhar, o afeto, o sonho, o cuidado, o milagre, a celebração e a re-evolução. Cada uma dessas etapas convida à reflexão, à ação coletiva e ao fortalecimento de vínculos comunitários. Para saber mais, visite o site www.institutoelos.org e conheça a trajetória e os fundamentos da Metodologia Elos.

A partir da Metodologia Elos, o projeto articula três dimensões fundamentais em ciclos de transformação, cada um com objetivos e significados próprios dentro do percurso formativo:

Ciclo 1 - Potencial: tem como objetivo fortalecer as potencialidades dos adolescentes, do grupo e dos territórios em que vivem, por meio de vivências que despertam a consciência sobre os desafios relacionados aos direitos humanos e à proteção dos direitos de crianças e adolescentes. Também busca dar visibilidade às oportunidades e “riquezas” locais.

Ciclo 2 - Pertencimento: busca conectar memórias, histórias e identidades individuais e coletivas por meio de experiências socioculturais, uso de ferramentas de comunicação e práticas de cultivo de comunidade. O foco está no fortalecimento dos vínculos e da convivência em grupo, nos territórios e com coletivos de jovens.

Ciclo 3 - Protagonismo: tem como propósito impulsionar a participação efetiva dos adolescentes como sujeitos de direitos em espaços cívicos, através do envolvimento em atividades locais, mentorias e acesso a bolsas semente (*apoio financeiro*) para a realização de iniciativas e subprojetos criados por eles. O ciclo contribui para o despertar da participação cidadã e para a transformação social dos territórios, a partir do protagonismo e do sentimento de pertencimento dos jovens em suas comunidades.

As atividades do projeto incluem encontros semanais, imersões formativas, oficinas temáticas, mentorias e a oferta de bolsa semente (apoio financeiro) para que os adolescentes possam, ao final do percurso, implementar iniciativas e subprojetos em seus territórios. A proposta é aplicar a Metodologia Elos com a expectativa de impactar indiretamente cerca de 4 mil pessoas.

Para isso, o projeto conta com parcerias estratégicas com os serviços presentes nos territórios, como Escolas Públicas, Centros de Referência de Assistência Social (CRAS), Serviços de Convivência e Fortalecimento de Vínculos (SCFV), Centros de Convivência (CECONV), Centro de Referência Especializada de Assistência Social (CREAS) e grupos comunitários locais, como Associações de Moradores e Centros Comunitários.

O projeto contempla quatro núcleos, totalizando cerca de 90 adolescentes e cerca de 90 responsáveis/familiares diretamente envolvidos. As ações serão protagonizadas pelos próprios adolescentes, em parceria com o Instituto Elos, beneficiando diretamente os moradores de quatro territórios de Santos: Morro Santa Maria, Jardim São Manoel, Vila dos Criadores e Paquetá.

4. INTRODUÇÃO

Este relatório tem como objetivo apresentar as atividades realizadas ao longo do mês pela equipe do Projeto Conexão Elos nos quatro núcleos de atuação localizados no município de Santos: Morro Santa Maria, Jardim São Manoel, Vila dos Criadores e Paquetá.

No mês de dezembro, as atividades nos territórios foram antecipadas e concluídas na primeira semana do mês. Essa decisão considerou o contexto das comunidades, que tradicionalmente vivenciam semanas muito intensas em função das celebrações de Natal e Ano Novo, mobilizando moradores em diversas iniciativas locais.

Além disso, optou-se por dedicar maior atenção ao planejamento das ações que serão realizadas em janeiro, quando os projetos protagonizados pelos adolescentes serão executados em suas comunidades. Esses projetos, concebidos coletivamente durante as oficinas anteriores, serão conduzidos pelos próprios adolescentes, que assumirão o papel de protagonistas em todas as etapas da execução, contando com o acompanhamento e apoio constante da equipe.

Como forma de encerramento do ciclo de atividades de 2025, foi realizado com cada grupo um momento de confraternização em formato de jantar, com o objetivo de fortalecer os vínculos e marcar simbolicamente o fechamento do primeiro semestre de atividades do projeto.

Cabe registrar também que a equipe esteve em recesso institucional no período de 22/12 a 02/01. Ainda que o recesso tenha ocorrido majoritariamente em finais de semana e feriados, esse período foi importante para o descanso e reorganização interna da equipe.

Por fim, entre os facilitadores foram distribuídas as demandas e tarefas necessárias para a preparação das ações de janeiro, que serão retomadas e finalizadas no início do próximo mês, em alinhamento com o planejamento construído coletivamente.

5. AÇÕES PREVISTAS E REALIZADAS

***Células em verde, descrevendo a previsibilidade de execução das ações.

CRONOGRAMA DO PROJETO													
Objetivos específicos	Ações	2025									2026		
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
		abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	jan	fev	mar
1. Fortalecer as potencialidades presentes em si, no grupo e no território por meio de vivências que trazem consciência aos desafios relacionados aos direitos humanos e proteção à criança e adolescente presentes no território e bem como visibilidade às oportunidades locais.	A. Elaboração do plano de comunicação e materiais de divulgação; Detalhamento plano de atividades Equipe; Mobilização nos equipamentos públicos e território; Processo seletivo; Inscrição dos adolescentes	ok	ok										
	B. 2 imersões formativas (oficina comum-unidades e metodologia elos - parte 1; bate papo com convidados e visitas inspiradoras) com duração de 1 dia;			ok			*	ok					
	C. Encontros semanais (2h) de mentoria em cada território/núcleo;			ok	ok	ok							
	D. Encontros trimestrais com responsáveis/familiares, abordando temáticas sobre Direitos Humanos e ECA; e Encontros trimestrais com a rede socioassistencial.				ok	ok			**				

CRONOGRAMA DO PROJETO													
Objetivos específicos	Ações	2025									2026		
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
		abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	jan	fev	mar
2. Conectar memórias, histórias e identidades individuais e coletivas por meio de experiências socioculturais, experimentação de ferramentas de comunicação e cultivo de comunidade para o fortalecimento de vínculos e convivência em grupo, nos territórios e com coletivos jovens.	A. 2 imersões formativas (oficina metodologia elos - parte 2, oficina elaboração de projetos, oficina audiovisual + redes sociais) com duração de 1 dia;						ok		ok				
	B. Encontros semanais (2h) de mentoria em cada território/núcleo;						ok	ok	ok				
	C. Evento de apresentação do mapeamento com a participação dos adolescentes, convidados e responsáveis por serviços públicos.									*			

CRONOGRAMA DO PROJETO													
Objetivos específicos	Ações	2025									2026		
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
		abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	jan	fev	mar
3. Impulsionar a participação efetiva dos sujeitos de direitos em espaços cívicos por meio da presença em atividades locais, mentorias e bolsa semente para a realização de iniciativas juvenis, contribuindo para o despertar da participação cidadã.	A. 2 imersões formativas (feira de projetos e avaliação + evento de encerramento) com duração de 1 dia;									ok*			
	B. Encontros semanais (2h) de mentoria em cada território;									ok			
	C. Realização de 6 iniciativas de participação cidadã no território ou em espaços cívicos do município, realizadas pelos adolescentes com mentoria e materiais fornecidos pelo Elos.									ok*			
	D. Preparação do relatório final; prestação de contas; apresentação dos resultados finais para os parceiros.												

**Imersão remarcada para o mês de outubro.*

**Encontros trimestrais com responsáveis/familiares, abordando temáticas sobre Direitos Humanos e ECA; e Encontros trimestrais com a rede socioassistencial marcado para 2026 após encerramento das atividades de 2025 com os adolescentes.*

**Encontros trimestrais com responsáveis/familiares, abordando temáticas sobre Direitos Humanos e ECA; e Encontros trimestrais com a rede socioassistencial marcado para janeiro de 2026 devido a dificuldades em conciliar as agendas em dezembro.*

**Evento de apresentação do mapeamento com a participação dos adolescentes, convidados e responsáveis por serviços públicos marcado para janeiro de 2026.*

*ok*2 imersões formativas (feira de projetos e avaliação + evento de encerramento) com duração de 1 dia, foi realizado o evento de encerramento em cada território durante a primeira semana de dezembro e a elaboração da feira dos projetos foi remanejada para janeiro.*

*ok*Realização de 6 iniciativas de participação cidadã no território ou em espaços cívicos do município, realizadas pelos adolescentes com mentoria e materiais fornecidos pelo Elos, estão acontecendo aos poucos com previsão de finalização em fevereiro.*

6. RELAÇÃO DE AÇÕES DESENVOLVIDAS NO PERÍODO

Data: 01/12/2025

Identificação da ação: Oficina 19

Território: São Manoel

Objetivo: Fechar o ciclo de atividades de 2025, rememorar as atividades realizadas e momento de interação entre o grupo.

Duração: 2h

Equipe do projeto: 3 facilitadores e 13 adolescentes

Descrição da atividade: Os facilitadores decidiram utilizar a primeira semana de dezembro para encerrar o ciclo de atividades de 2025. Atendendo a um pedido das adolescentes, foi organizado um jantar de encerramento. O encontro teve início com um momento de check-in, no qual cada adolescente compartilhou uma experiência significativa vivenciada ao longo do semestre. Na sequência, o grupo participou do “Jogo do Conexão”, um tabuleiro que representa a trilha percorrida no projeto, desde o início até as etapas finais. Durante a atividade, foram lembradas as imersões, a visita de inspiração e os encontros que incluíram dinâmicas e brincadeiras, os quais marcaram profundamente a participação dos adolescentes. Posteriormente, ocorreu o momento do jantar coletivo, que teve como propósito fortalecer vínculos por meio do comensalismo e integrar o elemento fogo, presente na metodologia Elos, simbolizado pelo ato de cozinhar e preparar a refeição. Alguns adolescentes chegaram antes do horário para colaborar com o preparo do jantar, reforçando o caráter colaborativo da ação. O encontro foi encerrado com um check-out e com os informes referentes ao período de recesso e ao retorno das atividades, previsto para a segunda semana de janeiro de 2026.

Evidências: Registros fotográficos e lista de presença



Data: 02/12/2025

Identificação da ação: Oficina 19

Território: Santa Maria

Duração: 2h

Objetivo: Fechar o ciclo de atividades de 2025, rememorar as atividades realizadas e momento de interação entre o grupo.

Equipe do projeto: 3 facilitadores, 1 monitora local e 16 adolescentes

Descrição: Os facilitadores decidiram utilizar a primeira semana de dezembro para encerrar o ciclo de atividades de 2025 e, a pedido das adolescentes do grupo, organizaram um momento de confraternização. O encontro teve início com um momento de almoço coletivo, incorporando o elemento fogo previsto na metodologia Elos por meio do ato de cozinhar e compartilhar a refeição, prática que também reforçou a convivência entre o grupo. Nesse contexto, foi realizado um agradecimento especial à monitora local Adriana, que preparou e cuidou de toda a alimentação servida ao grupo. Em seguida, os participantes desenvolveram o “Jogo do Conexão”, atividade que consistiu em relembrar momentos marcantes vivenciados ao longo do semestre, incluindo a participação em outras iniciativas, como a visita ao Festival do Conexão Vila Siri e a inauguração do Museu Comunitário do São Manoel. Posteriormente, ocorreu a dinâmica do “anjo”, com a troca de presentes entre os participantes que haviam recebido seus “anjos” na semana anterior, resultando em um momento de afeto e troca de abraços. Ao final do encontro, foram repassados os informes sobre o encerramento deste ciclo de atividades e o retorno previsto para janeiro de 2026.

Evidências: Registro fotográfico e lista de presença.

Data: 03/12/2025

Identificação da ação: Oficina 19

Território: Paquetá

Duração: 2h

Objetivo: Fechar o ciclo de atividades de 2025, rememorar as atividades realizadas e momento de interação entre o grupo.

Equipe do projeto: 3 facilitadores, 2 monitores locais, 12 adolescentes e 4 familiares.

Descrição da atividade: Os facilitadores decidiram utilizar a primeira semana de dezembro para encerrar o ciclo de atividades de 2025 e, a pedido das adolescentes do grupo, organizaram um jantar de confraternização. O encontro teve início com o momento do jantar, aproveitando a refeição preparada pela monitora local, e contou também com a colaboração de uma adolescente que levou doces para serem compartilhados na sobremesa. Durante a refeição, houve um momento de integração entre os adolescentes, com a escuta coletiva de músicas que fizeram parte das oficinas realizadas ao longo do semestre, evidenciando o vínculo afetivo construído com o grupo e com o processo vivido. Após o jantar, foi realizada uma roda de conversa para relembrar os bons momentos compartilhados em 2025, destacando-se que o grupo do Paquetá, inicialmente menor, foi se fortalecendo gradualmente, tornando-se atualmente um grupo consolidado, apoiado por familiares que participam ativamente e reconhecem no espaço um ambiente de pertencimento. O encontro foi encerrado com a troca de presentes da dinâmica do “anjo” e com os informes referentes ao retorno das atividades, previsto para a segunda semana de janeiro de 2026.

Evidências: Registro fotográfico e listas de presença.



Data: 04/12/2025

Identificação da ação: Oficina 19

Território: Vila dos Criadores

Objetivo: Fechar o ciclo de atividades de 2025, rememorar as atividades realizadas e momento de interação entre o grupo.

Duração: 2h

Participantes: 3 facilitadores do Projeto Conexão Elos, 1 monitora local, 2 moradoras do bairro e 28 adolescentes.

Descrição: Os facilitadores decidiram utilizar a primeira semana de dezembro para encerrar o ciclo de atividades de 2025 e, a pedido das adolescentes do grupo, organizaram um jantar de confraternização. O encontro teve início com a brincadeira de “amigo chocolate”, proposta pela monitora local, na qual foram realizados os sorteios e a troca de barras de chocolate entre os participantes. Em seguida, o grupo partilhou o jantar, preparado pela própria monitora com o apoio de moradoras do bairro, fortalecendo o vínculo comunitário e o sentido de cuidado coletivo. Após a refeição, foi realizado um momento de agradecimento pelos encontros desenvolvidos ao longo do semestre de 2025, no qual os adolescentes puderam expressar quais experiências foram mais marcantes durante o período, destacando-se, entre elas, as imersões realizadas pelo projeto. O encontro foi encerrado com os informes referentes ao retorno das atividades, previsto para a segunda semana de janeiro de 2026.

Evidências: Registro fotográfico e listas de presença.





Data: 05/12/2025

Identificação da ação: Reunião de alinhamento entre a equipe do Conexão Elos Santos

Duração: 4h

Objetivo: Antecipar o planejamento das ações previstas para janeiro de 2026, garantindo organização prévia antes do recesso e do período de alta mobilização comunitária nas festas de fim de ano.

Equipe do projeto: 4 facilitadores do projeto Conexão Elos e 1 assistente social

Descrição da atividade: A reunião teve início com o fechamento do cronograma macro das ações a serem desenvolvidas até o final de janeiro. Em seguida, procedeu-se com a divisão de tarefas e a definição das responsabilidades por território, bem como dos apoios necessários para a execução de cada projeto. Ficou estabelecido que o facilitador Alex será responsável pelo projeto do Jardim São Manoel; a facilitadora Maya, pelo projeto do Morro Santa Maria; o facilitador Vinícius, pelo projeto do Paquetá; e a facilitadora Luany, pelo projeto da Vila dos Criadores. Na mesma reunião, também foram definidas as datas para os encontros com os responsáveis pelos adolescentes, com o objetivo de apresentar as experiências vivenciadas ao longo do semestre e as atividades que ainda serão realizadas. Por fim, foram encaminhadas as agendas com representantes da Prefeitura para reuniões previstas no mês de janeiro, após o retorno do recesso.

Evidências: Captura de tela do cronograma macro.

A	C	E	F	G	H	I	J	K
		JANEIRO						
		Recesso			1	2	3	4
Cuidado	Preparação para o retorno	5	6	7	8	9	10	11
		Reunião de retorno						
Cuidado	Divisão dos grupos de trabalho	12	13	14	15	16	17	18
		18h - 20h São Manoel	14h30 - 16h30 Santa Maria	18h - 20h Paquetá	19h - 21h Vila dos Criadores			
Cuidado	Roda de conversa sobre educação sexual, misoginia e violência de gênero	19	20	21	22	23	24	25
		18h - 20h São Manoel	14h30 - 16h30 Santa Maria	18h - 20h Paquetá	19h - 21h Vila dos Criadores			
Entrada do Milagre	Preparação do projeto	26	27	28	29	30	31	1
		FERIADO	14h30 - 16h30 Santa Maria	18h - 20h Paquetá	19h - 21h Vila dos Criadores		Mutirão no Vila dos Criadores	Mutirão no Paquetá

Data: 08/12/2025 -12/12/2025

Identificação da ação: Revisão e sistematização de registros e atualização do banco de informações do projeto dos meses de abril a agosto de 2025.

Objetivo: Consolidar e organizar os registros documentais e fotográficos referentes às ações desenvolvidas ao longo dos meses de abril a agosto de 2025.

Equipe do projeto: 4 facilitadores do projeto Conexão Elos e 1 assistente social

Descrição: Durante a semana de 8 a 12 de dezembro, a equipe organizou-se de forma distribuída para atualizar o drive institucional com as fotos, documentos e fichas referentes às ações realizadas entre abril e agosto de 2025. Esse trabalho envolveu a revisão, sistematização e atualização do banco de informações do projeto, incluindo registros de presença, relatórios de campo, autorizações e materiais produzidos nas atividades com os adolescentes. Paralelamente, foram inseridos e organizados os documentos digitalizados contendo os dados dos participantes, garantindo maior segurança, acessibilidade e padronização das informações. Esse processo foi fundamental para aprimorar a gestão documental do projeto, facilitar o monitoramento das ações, subsidiar futuras avaliações e assegurar a rastreabilidade dos atendimentos e atividades desenvolvidas ao longo do período.

Evidências: Capturas de tela das pastas do drive organizadas.

Nome	Proprietário	Data da modificação	Tamar
Paquetá- fotos	luanyvitoria685@gmail.c...	30 de mai. de 2025	luanyvitoria685@gmail.c...
S.Manoel - fotos	luanyvitoria685@gmail.c...	30 de mai. de 2025	luanyvitoria685@gmail.c...
Sta. Maria - fotos	luanyvitoria685@gmail.c...	30 de mai. de 2025	luanyvitoria685@gmail.c...
Video CMDCA	eu	18 de nov. de 2025	eu
Vila dos Criadores - fotos	luanyvitoria685@gmail.c...	30 de mai. de 2025	luanyvitoria685@gmail.c...

Data: 15/12/2025

Identificação da ação: Reunião com a Subprefeitura de Santos

Objetivo: Conversar com um representante da prefeitura para alinhar as ações que podem ser desenvolvidas no território e os apoios que eles poderão oferecer.

Participantes: 1 facilitadora do projeto Conexão Elos Santos, 1 coordenadora da equipe de Movimento e 1 pessoa da Subprefeitura.

Descrição da atividade: A reunião foi iniciada com a apresentação dos projetos definidos pelos adolescentes em cada território, seguida do encaminhamento de alguns nomes para agendamento de reuniões, em janeiro, com pessoas responsáveis por ações específicas em cada local. No caso do grupo do Morro Santa Maria, foi identificado que já existe um planejamento da Prefeitura para a reforma da praça escolhida pelos adolescentes; ficou, portanto, como encaminhamento a realização de uma reunião em janeiro para avaliar de que forma o sonho do grupo poderá ser construído de maneira integrada, envolvendo os adolescentes e a comunidade. Em relação ao Paquetá, foram esclarecidas dúvidas sobre o plano de revitalização do Centro Histórico de Santos, atualmente em processo de licitação, e definiu-se a necessidade de uma nova reunião para compreender quais ações serão desenvolvidas, avaliando se o projeto poderá compor essa agenda ou se deverá ser redirecionado para outro espaço do território. Na Vila dos Criadores, ficou acordado o agendamento de uma conversa com a pessoa responsável pelo plano de urbanização, com o objetivo de identificar como os adolescentes poderão contribuir com o processo. Já no Jardim São Manoel, como não haverá intervenção no território, manteve-se o planejamento do evento sonhado pelos adolescentes. Durante a reunião, a Prefeitura também demonstrou interesse em colaborar com as atividades de celebração, com a possível disponibilização de tendas, brinquedos infláveis, carrinhos de algodão-doce e pipoca.

Data: 16/12/2025

Identificação da ação: Reunião de alinhamento entre a equipe do Conexão Elos Santos

Duração: 4h

Objetivo: Antecipar o planejamento das ações previstas para fevereiro de 2026, garantindo organização prévia antes do recesso e do período de alta mobilização comunitária nas festas de fim de ano

Equipe do projeto: 4 facilitadores do projeto Conexão Elos e 1 assistente social

Descrição da atividade: Considerando que as semanas de Natal e Ano Novo são períodos de intensa mobilização nas comunidades, a equipe do Conexão Elos optou por antecipar, ainda em dezembro, a organização do cronograma de atividades para o mês de fevereiro de 2026. Durante a reunião, foram revisados os encaminhamentos pedagógicos e metodológicos acumulados ao longo do semestre e projetadas as próximas etapas de acompanhamento dos adolescentes nos territórios. A equipe definiu marcos temporais, metas operacionais e momentos de monitoramento coletivo, buscando assegurar continuidade e coerência ao processo formativo. Também foram alinhadas as responsabilidades de cada facilitador nos territórios já definidos, Jardim São Manoel, Morro Santa Maria, Paquetá e Vila dos Criadores, além de estruturadas as ações de articulação com parceiros locais e equipamentos públicos que deverão ser envolvidas ao longo de fevereiro. O encontro permitiu que a equipe iniciasse o recesso com um planejamento prévio consolidado, garantindo retorno mais organizado e alinhado com os objetivos do projeto.

Evidências: Captura de tela do cronograma macro.

		FEVEREIRO							
		2	3	4	5	6	7	8	
Entrada do Milagre		19h - 20h São Manoel	14h30 - 16h30 Santa Maria	18h - 20h Paquetá	19h - 21h Vila dos Criadores		Realização do evento no S. Manoel	Mutirão na Santa Maria	
Reevolução	Falar sobre plano de futuro	9	10	11	12	13	14	15	
		19h - 20h São Manoel	14h30 - 16h30 Santa Maria	18h - 20h Paquetá	19h - 21h Vila dos Criadores	CARNAVAL			
		16	17	18	19	20	21	22	
		CARNAVAL		Quarta-feira de cinzas					

Data: 17/12/2025-19/12/2025

Identificação da ação: Revisão e sistematização de registros e atualização do banco de informações do projeto dos meses de setembro a dezembro de 2025.

Objetivo: Consolidar e organizar os registros documentais e fotográficos referentes às ações desenvolvidas ao longo dos meses de setembro a dezembro de 2025.

Equipe do projeto: 4 facilitadores do projeto Conexão Elos e 1 assistente social

Descrição: Entre os dias 17 e 19 de dezembro, a equipe dedicou-se ao processo de revisão e sistematização dos registros produzidos durante os meses de setembro a dezembro de 2025. Foram organizados arquivos, atualizadas pastas e revisados os dados referentes aos adolescentes participantes, garantindo que toda a documentação estivesse corretamente digitalizada e armazenada no banco de informações do projeto. Esse trabalho incluiu a conferência de fichas, atualização de listas e categorização de registros fotográficos, assegurando maior clareza, acessibilidade e padronização das informações para uso futuro pela equipe.

Evidências: Capturas de tela das pastas do drive organizadas.

... > 9. Conexão Elos - Santos > Termo de autorização ▾

Tipo ▾ Pessoas ▾ Modificado ▾ Fonte ▾

Nome ↑	Proprietário	Data da modificação	Tam
 DECLARAÇÃO ESCOLAR	 Ingridy Hilario	22 de ago. de 2025 Ingridy Hilari	—
 EVENTOS	 Ingridy Hilario	18 de ago. de 2025 Ingridy Hilari	—
 FICHA INFORMAÇÕES DE SAÚDE	 Ingridy Hilario	27 de ago. de 2025 Ingridy Hilari	—
 RECEBIMENTO CAMISETA	 Ingridy Hilario	27 de ago. de 2025 Ingridy Hilari	—
 TERMO DE COMPROMISSO	 Ingridy Hilario	29 de set. de 2025 Ingridy Hilari	—
 USO DE IMAGEM	 Ingridy Hilario	18 de ago. de 2025 Ingridy Hilari	—

7. CONCLUSÃO

Dezembro foi um mês importante para o encerramento do ciclo de 2025 com os adolescentes. Considerando que as semanas de Natal e Ano Novo são intensas nas comunidades, fortemente mobilizadas em ações e celebrações locais, fez-se necessária a antecipação das atividades de fechamento do período.

Ao longo dos encontros de encerramento, os adolescentes compartilharam lembranças de momentos significativos para si e muitos manifestaram tristeza pelo início do recesso, o que evidencia o sentimento de pertencimento ao grupo e o cuidado construído nos últimos meses. Essa percepção confirma que os objetivos das etapas anteriores foram alcançados e que há um forte potencial para o desenvolvimento do protagonismo juvenil nas próximas fases do projeto, com os adolescentes conduzindo as ações e contando com o acompanhamento técnico da equipe.

















Para sustentar esse processo, foi elaborado um calendário com ações, demandas e tarefas a serem cumpridas até o final de janeiro, garantindo a preparação adequada para a execução dos projetos e para o encerramento dos encontros.

Desse modo, o mês de dezembro marcou não apenas o encerramento de um ciclo, mas também o fortalecimento dos vínculos, do senso de pertencimento e da confiança mútua entre adolescentes, comunidade e equipe. A antecipação das atividades mostrou-se uma estratégia adequada ao contexto territorial e permitiu concluir o período de forma organizada e cuidadosa.

Com o planejamento já estruturado para janeiro e o protagonismo adolescente colocado no centro das ações, o projeto segue consolidado para avançar nas próximas etapas, garantindo continuidade, participação qualificada e impacto positivo nos territórios.

RELAÇÃO DAS DESPESAS
TERMO DE COLABORAÇÃO/FOMENTO nº - SEMULHER
 Sequencial: 1798sq Identificador: T5L6SF

DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS REALIZADAS						
ORIGEM DOS RECURSOS: Municipal						
DATA DOCUMENTO	LANÇAMENTO	DOCUMENTO	ESPECIFICAÇÃO	CREDOR	NATUREZA	VALOR (R\$)
03/11/2025	09/12/2025 11:50	Holerite	Contratação de Profissional para criação de linguagem visual do projeto	[REDACTED]	RECURSOS HUMANOS - SALÁRIOS E ORDENADOS (Exceto Diretoria)	1.500,00
03/11/2025	09/12/2025 11:51	Holerite	Contratação de Assistente Social para acompanhamento social junto aos participantes do projeto.	[REDACTED]	RECURSOS HUMANOS - SALÁRIOS E ORDENADOS (Exceto Diretoria)	1.000,00
03/11/2025	09/12/2025 11:47	Holerite	Contratação de contador - Contas a pagar, tesouraria e conciliação bancária.	[REDACTED]	RECURSOS HUMANOS - SALÁRIOS E ORDENADOS (Exceto Diretoria)	1.500,00
03/11/2025	09/12/2025 11:52	Holerite	Contratação de Coordenador das ações do projeto em campo e interlocução com parceiros	[REDACTED]	RECURSOS HUMANOS - SALÁRIOS E ORDENADOS (Exceto Diretoria)	3.900,00
03/11/2025	09/12/2025 11:48	Holerite	Contratação de Administrativo / Financeiro - Responsável pela prestação de contas do projeto e interlocução com parceiros	[REDACTED]	RECURSOS HUMANOS - SALÁRIOS E ORDENADOS (Exceto Diretoria)	1.500,00
04/11/2025	09/12/2025 12:04	Holerite	Contratação de Profissional para criação de peças gráficas e linguagem visual	[REDACTED]	RECURSOS HUMANOS - SALÁRIOS E ORDENADOS (Exceto Diretoria)	1.500,00
07/11/2025	09/12/2025 12:26	NF 7	Facilitação senior do projeto em campo.	[REDACTED]	RECURSOS HUMANOS - SALÁRIOS E ORDENADOS (Exceto Diretoria)	2.800,00
07/11/2025	09/12/2025 12:31	NF 8	Contratação de monitores locais - Facilitação local, acompanhamento presencial dos participantes do projeto	[REDACTED]	SERVIÇOS DE TERCEIROS - OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS PESSOA JURÍDICA	1.400,00
07/11/2025	09/12/2025 12:30	NF 7	Contratação de monitores locais - Facilitação local, acompanhamento presencial dos participantes do projeto	[REDACTED]	SERVIÇOS DE TERCEIROS - OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS PESSOA JURÍDICA	1.400,00
10/11/2025	09/12/2025 12:32	NF 40	Contratação de monitores locais - Facilitação local, acompanhamento presencial dos participantes do projeto	[REDACTED]	SERVIÇOS DE TERCEIROS - OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS PESSOA JURÍDICA	1.400,00
10/11/2025	09/12/2025 12:34	Rateio	R t i m t f l h f n i n r i [REDACTED] referente a férias, 13, FGTS e INSS	Instituto Elos Brasil	RECURSOS HUMANOS - OUTRAS DESPESAS DE RECURSOS HUMANOS	1.627,00
10/11/2025	09/12/2025 12:35	Rateio	Rateio de impostos de folha da funcionári [REDACTED] referente a férias, 13, FGTS e INSS	Instituto Elos Brasil	RECURSOS HUMANOS - OUTRAS DESPESAS DE RECURSOS HUMANOS	1.057,00
10/11/2025	09/12/2025 12:27	NF 6	Facilitação pleno do projeto em campo.	[REDACTED]	RECURSOS HUMANOS - SALÁRIOS E ORDENADOS (Exceto Diretoria)	2.800,00

18/11/2025	09/12/2025 13:08	Cupom Fiscal	Reembolso de alimentação de participantes.		GÊNEROS ALIMENTÍCIOS - GÊNEROS ALIMENTÍCIOS	629,74
18/11/2025	10/12/2025 17:29	Cupom Fiscal	Reembolso de aquisição de materiais para atividades em campo. (Nota paga junto com outro reembolso de alimentação que na soma foi uma saída de 311,59 para 		MATERIAIS - OUTROS MATERIAIS	154,09
18/11/2025	10/12/2025 17:30	Cupom Fiscal	Reembolso de alimentação para atividades em campo. (Nota paga junto com outro reembolso de alimentação que na soma foi uma saída de 311,59 para 		GÊNEROS ALIMENTÍCIOS - GÊNEROS ALIMENTÍCIOS	157,50
18/11/2025	09/12/2025 12:49	NF 6	Locação de automoveis para locomoção de jovens para atividades externas.		LOCAÇÃO - VEÍCULOS	1.000,00
19/11/2025	09/12/2025 12:50	NF 7	Locação de automoveis para locomoção de jovens para atividades externas.		LOCAÇÃO - VEÍCULOS	1.000,00
28/11/2025	09/12/2025 13:04	Cupom Fiscal	Reembolso de alimentação de participantes.		GÊNEROS ALIMENTÍCIOS - GÊNEROS ALIMENTÍCIOS	94,50
28/11/2025	10/12/2025 17:32	Cupom Fiscal	Aquisição de materiais para atividades do projeto. (Nota paga junto com outros reembolsos que na soma foi uma saída de 1608,06 para 		MATERIAIS - OUTROS MATERIAIS	19,80
28/11/2025	10/12/2025 17:34	Cupom Fiscal	Aquisição de alimentação para atividades do projeto. (Nota paga junto com outros reembolsos que na soma foi uma saída de 1608,06 para 		GÊNEROS ALIMENTÍCIOS - GÊNEROS ALIMENTÍCIOS	397,63
28/11/2025	10/12/2025 17:35	Cupom Fiscal	Aquisição de alimentação para atividades do projeto. (Nota paga junto com outros reembolsos que na soma foi uma saída de 1608,06 para 		GÊNEROS ALIMENTÍCIOS - GÊNEROS ALIMENTÍCIOS	178,37
28/11/2025	10/12/2025 17:39	Recibo	Reembolso de uber para atividades do projeto. (Nota paga junto com outros reembolsos que na soma foi uma saída de 1608,06 para 		LOCAÇÃO - VEÍCULOS	1.012,26
Sub-total mês 11						28.027,89
TOTAL GERAL						28.027,89
TOTALIZAÇÃO POR NATUREZA						
GÊNEROS ALIMENTÍCIOS - GÊNEROS ALIMENTÍCIOS						1.457,74
LOCAÇÃO - VEÍCULOS						3.012,26
MATERIAIS - OUTROS MATERIAIS						173,89
RECURSOS HUMANOS - OUTRAS DESPESAS DE RECURSOS HUMANOS						2.684,00
RECURSOS HUMANOS - SALÁRIOS E ORDENADOS (Exceto Diretoria)						16.500,00

SERVIÇOS DE TERCEIROS - OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS PESSOA JURÍDICA
--

4.200,00
