



**Lopes, Machado**  
Auditors, Tax, Consultants & Business Advisers

Independent Member of

**B K R**  
International

***INSTITUTO ELOS BRASIL***

***RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES***

***DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024***



**Lopes, Machado**  
Auditors, Tax, Consultants & Business Advisers

Independent Member of

**B K R**  
International

## **INSTITUTO ELOS BRASIL**

### **Demonstrações Contábeis**

**Em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

### **Conteúdo**

Relatório dos Auditores Independentes

Balancos Patrimoniais

Demonstrações do Superávit/Déficit

Demonstrações dos Resultados Abrangentes

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Social

Demonstração dos Fluxos de Caixa

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis



## **RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

À

**Diretoria e Administradores do  
Instituto Elos Brasil  
Santos - SP**

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações contábeis do **Instituto Elos Brasil** (“Entidade”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações de superávits/déficits, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e demais notas explicativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os seus aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do **Instituto Elos Brasil**, em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil com base nas disposições contidas na ITG 2002 R1 – Entidades sem finalidades de lucros, também pela NBC TG 1000 R1 – Contabilidade para pequenas e médias empresas, para os aspectos não abordados pela ITG 2002 (R1) – Entidade sem finalidade de lucros.

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Entidade de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.



## **Outros Assuntos**

### **Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior**

As demonstrações contábeis do Instituto Elos Brasil referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação, foram por nós auditadas, às quais emitimos opinião em 28 de julho de 2025, sem ressalvas.

### **Responsabilidade da administração e da governança pelas demonstrações contábeis**

A administração da Entidade é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração dessas demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### **Responsabilidade dos auditores independentes pela auditoria das demonstrações contábeis**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes.

As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.



Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional, e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião.

O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza significativa em relação a eventos ou circunstâncias que possa causar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade.

Se concluirmos que existe incerteza significativa devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



**Lopes, Machado**  
Auditors, Tax, Consultants & Business Advisers

Independent Member of

**B K R**  
International

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 06 de abril de 2026



**Lopes, Machado**  
Auditors, Consultants & Business Advisers

Independent Member of

**B K R**  
International

CRC 2SP018312/O-9

**Fernando Luis de Barros**

Sócio-Diretor

CRC 1SP292087/0-3

CNAI 5966

**INSTITUTO ELOS BRASIL**  
**BALANÇOS PATRIMONIAIS**  
Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024  
(Em reais)

<b>ATIVO</b>	Nota Explicativa	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL</b>	Nota Explicativa	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>CIRCULANTE</b>				<b>CIRCULANTE</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	4	6.134.470	9.266.123	Fornecedores e contas a pagar	8	92.673	52.120
Créditos a receber	5.1	1.201.195	15.364.502	Obrigações tributárias	9	1.932	1.302
Outros créditos	5.2	1.643.475	988.107	Obrigações trabalhistas	10	778.004	523.721
Adiantamentos	6	49.533	68.915	Recursos a realizar	11	904.800	1.809.600
				Receita diferida	12	2.621.149	19.447.339
<b>Total do Ativo Circulante</b>		<b>9.028.673</b>	<b>25.687.646</b>	<b>Total do Passivo Circulante</b>		<b>4.398.559</b>	<b>21.834.083</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				<b>PATRIMÔNIO SOCIAL</b>			
Imobilizado	7	1.224.883	1.223.608	Patrimônio social	13	5.854.997	5.077.172
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>		<b>1.224.883</b>	<b>1.223.608</b>	<b>Total do Patrimônio Social</b>		<b>5.854.997</b>	<b>5.077.172</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>10.253.556</b>	<b>26.911.254</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL</b>		<b>10.253.556</b>	<b>26.911.254</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**INSTITUTO ELOS BRASIL**  
**DEMONSTRAÇÃO DO SUPERÁVIT DOS EXERCÍCIOS**  
**Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024**  
**(Em reais)**

	Nota Explicativa	2025	2024
<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>			
Com restrição			
Repasses financeiros e contribuições		551.241	194.463
Doações pessoa jurídica		1.125.387	103.034
Doações receitas não monetárias		63.668	23.724
Rendimentos financeiros		908.652	212.307
Patrocínios		3.782.348	1.011.994
<b>Total</b>	14	<b>6.431.296</b>	<b>1.545.522</b>
Sem restrição			
Receitas de serviços prestados		956.813	3.038.908
Doações pessoa jurídica		1.109.847	1.920.517
Doações pessoa física		203.068	1.135.774
Outros recursos recebidos		118.724	-
Trabalho voluntário		53.900	118.800
Rendimentos financeiros		43.376	1.750
Outras receitas não operacionais		3.800.899	2.350.918
<b>Total</b>	14	<b>6.286.626</b>	<b>8.566.666</b>
<b>Total das receitas operacionais</b>	14	<b>12.717.922</b>	<b>10.112.188</b>
<b>CUSTOS COM PROGRAMAS DE ACESSORAMENTO</b>			
Com restrição			
Assessoramento		(3.098.839)	(4.774.968)
Formação Político-cidadã		(4.310.285)	(190.702)
Estimativa e desenvolvimento		(79.330)	(139.376)
Desenvolvimento institucional		(1.627.848)	(515.109)
<b>Total</b>	15	<b>(9.116.301)</b>	<b>(5.620.155)</b>
<b>Total dos Custos com Programas de Assessoramento</b>		<b>(9.116.301)</b>	<b>(5.620.155)</b>
<b>RESULTADO BRUTO</b>		<b>3.601.621</b>	<b>4.492.034</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>			
Gerais e administrativas			
Salários e encargos sociais		(1.945.418)	(1.242.113)
Impostos e taxas		(7.296)	(6.041)
Aluguéis		(63.620)	(61.146)
Serviços gerais		(729.851)	(833.960)
Manutenção		(42.920)	(31.964)
Depreciações		(7.777)	(8.612)
Amortizações		(1.976)	(2.553)
<b>Total</b>	16.1	<b>(2.798.859)</b>	<b>(2.186.388)</b>
<b>SUPERÁVIT ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>		<b>802.762</b>	<b>2.305.646</b>
RESULTADO FINANCEIRO			
Despesas financeiras		(24.937)	(16.270)
<b>Total</b>	16.2	<b>(24.937)</b>	<b>(16.270)</b>
<b>SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO</b>		<b>777.825</b>	<b>2.289.376</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**INSTITUTO ELOS BRASIL**  
**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024**  
**(Em Reais)**

---

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Superávit do exercício</b>	<b>777.825</b>	<b>2.289.376</b>
Resultados Abrangentes	-	-
<b>Resultado Abrangente no exercício</b>	<u><b>777.825</b></u>	<u><b>2.289.376</b></u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

**INSTITUTO ELOS BRASIL**  
**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO SOCIAL**  
**Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025**  
**(Em reais)**

	<u>Patrimônio Social</u>	<u>Superávit do Exercício</u>	<u>Total do Patrimônio Social Líquido</u>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>4.999.885</b>	-	<b>4.999.885</b>
Superávit do Exercício	-	2.289.376	<b>2.289.376</b>
Transferência para o Patrimônio Social	2.282.029	(2.289.376)	<b>(7.347)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>5.077.172</b>	-	<b>5.077.172</b>
Superávit do Exercício	-	777.825	<b>777.825</b>
Transferência para o Patrimônio Social	777.825	(777.825)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>5.854.997</b>	-	<b>5.854.997</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**INSTITUTO ELOS BRASIL**  
**DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA**  
Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024  
(Em reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
Superávit do exercício	777.825	2.289.376
<b>Ajustes para Reconciliar o Déficit do Exercício ao Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais</b>		
Depreciação	7.777	8.612
Ajustes de exercício anterior	-	(7.347)
<b>Resultado do Exercício Ajustado</b>	<u><b>785.602</b></u>	<u><b>2.290.640</b></u>
<b>Aumento/(Redução) nos Ativos</b>	<b>13.527.321</b>	<b>(15.511.243)</b>
Créditos a receber	14.163.307	(15.255.477)
Outros créditos	(655.368)	(233.241)
Adiantamentos	19.383	(22.525)
<b>Aumento/(Redução) nos Passivos</b>	<b>(17.435.524)</b>	<b>21.078.797</b>
Fornecedores	40.553	(34.227)
Obrigações tributárias	630	598
Obrigações trabalhistas e sociais	254.283	49.950
Recursos a realizar	(904.800)	1.809.600
Receitas diferidas	(16.826.190)	19.252.876
<b>Caixa Líquido Gerado nas Atividades Operacionais</b>	<u><b>(3.122.601)</b></u>	<u><b>7.858.194</b></u>
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento</b>		
Aquisições do imobilizado	(9.052)	(9.171)
<b>Caixa Líquido Consumido nas Atividades de Investimento</b>	<u><b>(9.052)</b></u>	<u><b>(9.171)</b></u>
<b>Aumento (redução) de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<u><u><b>(3.131.653)</b></u></u>	<u><u><b>7.849.023</b></u></u>
<b>Caixas e Equivalentes de Caixa</b>		
No início do período	9.266.123	1.417.100
No final do período	6.134.470	9.266.123
<b>Aumento (redução) de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<u><u><b>(3.131.653)</b></u></u>	<u><u><b>7.849.023</b></u></u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

***Instituto Elos Brasil***  
***Demonstrações financeiras em***  
***31 de dezembro de 2025***

**Notas explicativas às demonstrações financeiras**  
**(Em Reais)**

**1 Contexto operacional**

O Instituto Elos Brasil, inscrito no CNPJ sob o nº 04.241.216/0001-08, constituído em 22 de dezembro de 2000, é uma associação civil de direito privado, sem fins lucrativos, com autonomia administrativa e financeira, constituída por prazo indeterminado, regida por seu Estatuto Social e pela legislação brasileira aplicável, especialmente o Código Civil (Lei nº 10.406/2002) e a legislação pertinente às Organizações da Sociedade Civil.

A entidade possui finalidade de interesse público, sendo reconhecida como utilidade pública municipal (lei 2254 de 28/07/2004), Utilidade Pública Estadual (lei 13.263 de 11/12/2008), Entidade Promotora de Direitos Humanos no Estado de São Paulo e CEBAS Assistência Social (início em 2018, sendo que a vigência atual tem validade até 21/12/2027). Atua no desenvolvimento de programas, projetos e ações nas áreas de assessoramento da assistência social com foco no fortalecimento comunitário, na promoção da cidadania e na defesa e garantia de direitos.

São objetivos sociais do Instituto Elos:

- i. Assessorar indivíduos, organizações e comunidades no desenvolvimento de ações cooperativas nas áreas de assistência social, educação, geração de renda, cultura, esporte e lazer, meio ambiente, arquitetura e urbanismo, visando ao desenvolvimento humano e comunitário, especialmente à revitalização de ambientes de uso coletivo, com o propósito de impulsionar um movimento de “fazer acontecer já o mundo que todos sonhamos”;
- ii. Defender, preservar e conservar o meio ambiente, bem como promover o desenvolvimento sustentável, por meio de iniciativas educacionais voltadas às novas gerações, realizadas diretamente ou em cooperação com escolas, universidades e organizações locais;
- iii. Promover o desenvolvimento econômico e social e contribuir para o combate à pobreza;
- iv. Formar crianças, jovens e adultos na Filosofia Elos e em práticas de empreendedorismo social;
- v. Estimular o desenvolvimento de indivíduos e o desenvolvimento comunitário nos eixos sociocultural, socioeconômico e socioambiental, promovendo a sustentabilidade integral das populações;
- vi. Estimular e promover a implantação e o aprimoramento de políticas públicas;
- vii. Promover intercâmbios e realizar ações culturais, educacionais, esportivas e de lazer com organizações e entidades nacionais e internacionais, em defesa do patrimônio ambiental, cultural, esportivo e dos povos;
- viii. Promover e fortalecer o voluntariado;
- ix. Sistematizar, produzir, disponibilizar e divulgar, por quaisquer meios, informações, conhecimentos, materiais e ferramentas metodológicas relacionados às suas atividades, desenvolvidos pelo ELOS ou por terceiros;
- x. Desenvolver estratégias e processos voltados à promoção da ética, da paz, da cidadania, dos direitos humanos, da democracia e de outros valores universais;
- xi. Desenvolver Programa de Aprendizagem destinado à formação técnico-profissional metódica de adolescentes e jovens, por meio de atividades teóricas e práticas que assegurem formação adequada ao início de sua trajetória profissional;

***Instituto Elos Brasil***  
***Demonstrações financeiras em***  
***31 de dezembro de 2025***

O Instituto Elos Brasil luta pela efetividade dos direitos humanos, em todo o território nacional, necessário a assegurar a vida humana com liberdade, solidariedade e dignidade, amparada por garantias individuais, coletivas e sociais, políticas, civis, de nacionalidade, do trabalho, econômicas, esportivas e culturais, cabendo-lhes defender os interesses e direitos da coletividade, especialmente os contidos no Estatuto da Criança e do Adolescente e os relativos ao público da terceira idade

No cumprimento de seus objetivos o Instituto Elos Brasil, por si ou em cooperação com terceiros, poderá:

- i. Organizar, promover ou participar de eventos culturais (congressos, simpósios, seminários, mesas redondas, conferências e cursos);
- ii. Produzir, publicar, editar, distribuir e divulgar livros, revistas, vídeos, filmes, fotos, fitas, discos, discos magnéticos ou ópticos, materiais diversos, exposições, programas de radiodifusão, entre outros;
- iii. Realizar prospecção, gravação, edição e divulgação de imagens, músicas e depoimentos relacionados com sua área de atuação;
- iv. Documentar, por todos os meios, suas diversas atividades, assim como os fatos e situações que tiverem relação com suas finalidades;
- v. Desenvolver consultoria em planejamento, avaliação e execução de projetos a organizações públicas e privadas;
- vi. Firmar convênios e contratos com outras instituições públicas ou privadas e terceiros;
- vii. Praticar quaisquer atos e atividades lícitas para a execução de seus objetivos, mesmo que não estejam listados no Estatuto, desde que previamente aprovados pelo Grupo Dirigente e ratificados pela Assembleia Geral.

O Instituto Elos Brasil desenvolve suas atividades sem qualquer objetivo de lucro:

- i. O Instituto Elos Brasil não distribui entre seus sócios, conselheiros, diretores, empregados ou doadores, eventuais excedentes operacionais, brutos ou líquidos, dividendos, bonificações, participações ou parcelas de seu patrimônio, auferidos mediante o exercício de suas atividades, e os aplica integralmente na consecução do seu objetivo social.
- ii. O Instituto Elos Brasil não faz qualquer distinção de raça, cor, condição social, credo político e/ou religioso, sendo-lhe defeso participar de quaisquer atividades que implique tomada de posição político-partidária e/ou religiosa.
- iii. O Instituto Elos Brasil dispõe de autonomia administrativa e financeira e rege-se pelas disposições contidas no Estatuto, aplicando-se subsidiariamente a legislação pertinente.
- iv. Outros instrumentos legais, como o Regimento Interno e outras normas próprias de regulamentação que venham a ser implementadas, também servirão de regência às atividades do Instituto Elos Brasil.

O Instituto Elos Brasil possui um conjunto de Instruções Normativas que unidas constituem o regimento interno que, aprovado pela Assembleia Geral, disciplina o seu funcionamento. Essas normas foram aprovadas em 2019, porém, registradas em abril de 2020. O código de ética teve revisão aprovada na Assembleia de 2023, sendo registrado no mesmo mês. A seguir colocamos à disposição esse conjunto de normas seguidas pelo Instituto:

***Instituto Elos Brasil***  
***Demonstrações financeiras em***  
***31 de dezembro de 2025***

- i. Código de conduta e Política Anticorrupção do Instituto Elos:
  - a. Conduta Pessoal
  - b. Suborno e Corrupção
  - c. Entretenimento e Presentes
  - d. Contabilidade
  - e. Atividade política e doações
  - f. Disposições gerais
- ii. Procedimentos e Processos: Instrução Normativa N.º 3 do Instituto Elos Brasil:
  - a. Aquisições de produtos e contratações de serviços do Instituto Elos
- iii. Políticas de gastos e procedimentos de logística:
  - a. Procedimentos e processos: aquisições de produtos e contratações de serviços do Instituto Elos Brasil

**Ações realizadas em 2025**

Em conformidade com a Resolução CNAS/MDS nº 182/2025, com vigência a partir de 2026, que estabelece diretrizes, parâmetros e critérios para os serviços, programas e projetos de Assessoramento, Defesa e Garantia de Direitos (ADGD) no âmbito do Sistema Único de Assistência Social (SUAS), o Instituto Elos Brasil desenvolve suas atividades plenamente alinhado às orientações da Política Nacional de Assistência Social (PNAS) e ao arcabouço normativo vigente.

A referida Resolução reafirma o papel estratégico das Organizações da Sociedade Civil na promoção da cidadania, na inclusão social e na ampliação do acesso aos direitos socioassistenciais, estabelecendo parâmetros para uma atuação articulada e integrada à rede socioassistencial, com centralidade no fortalecimento continuado de indivíduos, famílias, grupos e comunidades nos territórios.

Nesse contexto, o Instituto Elos executa programas e projetos de assessoramento de forma sistemática, planejada e continuada, assegurando a gratuidade e o caráter não contributivo das ofertas, com prioridade a públicos em situação de desproteção e vulnerabilidade social.

Suas ações institucionais são orientadas pelos princípios da defesa e garantia de direitos, da não discriminação, da equidade, do enfrentamento das desigualdades e da promoção da qualidade e continuidade das ofertas socioassistenciais, em consonância com o disposto no art. 5º da referida Resolução, reafirmando o compromisso da organização com a consolidação do SUAS e com a efetivação dos direitos socioassistenciais, detalhados abaixo:

- i. a proteção social da assistência social consagrada em lei para todos;
- ii. a equidade rural-urbana na proteção social não contributiva;
- iii. a equidade social e de manifestação pública;
- iv. a igualdade do cidadão e cidadã de acesso à rede socioassistencial;
- v. inclusão, acessibilidade, qualidade e continuidade;
- vi. garantia da convivência familiar, comunitária e social;
- vii. proteção social por meio da intersetorialidade das políticas públicas.

Ademais, o Art. 10 detalha as aquisições e seguranças socioassistenciais afiançadas, compreendidas como resultados concretos voltados ao fortalecimento das capacidades pessoais e comunitárias e à redução das desproteções sociais. Nesse sentido, os programas e projetos do Instituto Elos asseguram ao público atendido as seguintes aquisições e seguranças:

***Instituto Elos Brasil***  
***Demonstrações financeiras em***  
***31 de dezembro de 2025***

- i. autonomia;
- ii. empoderamento;
- iii. protagonismo e capacidade para reivindicar direitos;
- iv. bem-estar socioemocional;
- v. pertencimento;
- vi. conectividade social;
- vii. fortalecimento da cidadania;
- viii. formação e participação em redes de produção solidária;
- ix. socialização dos conhecimentos produzidos junto aos diferentes públicos da política de assistência social;
- x. redução das situações de pobreza multidimensional e, conseqüentemente, dos processos de exclusão social;
- xi. outras aquisições que contribuam para o acesso e a garantia da cidadania.

Por fim, o Art. 12 define que os serviços, programas e projetos de assessoramento possuem centralidade na promoção da cidadania e inclusão social, fundamentados na democracia, justiça social e universalidade dos direitos socioassistenciais. Nesse contexto, o Instituto Elos reafirma seu compromisso com as diretrizes da Resolução, desenvolvendo programas e projetos no município alinhados às ofertas de assessoramento, voltados para:

- i. fortalecer a participação, autonomia e protagonismo;
- ii. identificar potencialidades e mobilizar grupos e lideranças locais, em articulação com políticas públicas;
- iii. realizar processos formativos voltados ao controle social e à ampliação da participação democrática;
- iv. qualificar entidades, conselhos e unidades públicas quanto ao planejamento, gestão e avaliação das ofertas socioassistenciais;
- v. fomentar iniciativas inovadoras de inclusão para o enfrentamento da pobreza e promoção do desenvolvimento sustentável;
- vi. incentivar estratégias de integração ao mundo do trabalho e fortalecimento de redes de economia solidária e criativa;
- vii. socializar informações e ações de comunicação pública para fortalecimento de direitos;
- viii. desenvolver atividades congêneres no âmbito da política de assistência social, considerando as especificidades territoriais e a estrutura do SUAS.

Dessa forma, o Instituto Elos comprova que, no exercício financeiro, oferta programas e projetos caracterizados como assessoramento conforme a RN 182/2025, com centralidade na promoção da cidadania e inclusão social de indivíduos, famílias, grupos, coletivos, fóruns, movimentos sociais, comunidades, baseados em valores da democracia, justiça social e universalidade dos direitos socioassistenciais, realizadas de forma gratuita aos usuários da política da assistência. Tais ações visam ao fortalecimento sociopolítico, assegurando que a organização cumpra sua função social dentro da rede socioassistencial.

A atuação do Instituto Elos em 2025, por meio do assessoramento, alcançou territórios em situação de vulnerabilidade e desproteção social em diversas cidades do Brasil. Em Santos/SP, as ações ocorreram nos bairros Jardim São Manoel, Vila dos Criadores, Paquetá e Santa Maria. No Guarujá/SP, no Sítio Conceiçãozinha. Em São Vicente/SP, nos territórios de Acaraú, Paratinga e Vale Novo. Em Cubatão/SP, na Vila dos Pescadores, Vila Esperança, Vila Natal e Costa Muniz. No Mato Grosso, na cidade de Várzea Grande. Em São Paulo/SP, nas comunidades da Vila Savoy

***Instituto Elos Brasil***  
***Demonstrações financeiras em***  
***31 de dezembro de 2025***

(Zona Leste) e Morrão (Zona Sul) e a Comunidade indígena Tekoa Pyau (Lapa). Em Porto Alegre/RS, na comunidade Bom Jesus.

O ano de 2025 marcou a expansão da rede de pessoas doadoras por meio do Programa Nota Fiscal Paulista, com a adesão de mais de 6.000 novas pessoas doadoras. Os recursos provenientes do Programa Estadual Nota Fiscal Paulista, bem como aqueles oriundos da economia gerada pela imunidade tributária, foram integralmente aplicados na formação de lideranças (Rede de Comunidades, Rede GSA, GSA e Geração GSA), no fomento e participação no controle social e em comunidades em situação de vulnerabilidade e desproteção social. Adicionalmente executou-se ações do GSA através da emenda parlamentar federal com recursos do Ministério da Cultura.

Abaixo, apresenta-se dos programas e projetos realizados em 2025:

### **1. Guerreiros Sem Armas – Cubatão - SP**

Ações de formação para a cidadania e fortalecimento de movimentos sociais voltadas a pessoas moradores de territórios em situação de desproteção social. O programa atua na transição de um modelo de escassez para um de abundância, promovendo o desenvolvimento territorial através da identificação de ativos, talentos e sonhos compartilhados. Através da Metodologia Elos, o programa foca na materialização de resultados concretos em curto prazo (sistema de mutirão), articulando pessoas e lideranças comunitárias da Baixada Santista e do mundo às comunidades anfitriãs. O projeto contempla uma jornada de 12 meses, incluindo o processo de seleção, a imersão comunitária e o assessoramento pós GSA a comunidade anfitriã, visando o fortalecimento de vínculos, o protagonismo cidadão e a autonomia do território em parceria com a rede socioassistencial e políticas públicas municipais.

**Público-alvo:** A oferta direciona-se a um perfil intergeracional, abrangendo crianças, adolescentes, jovens, adultos e pessoas idosas residentes nos territórios da Vila Esperança e Vila Natal, em Cubatão. O público-alvo é constituído por famílias e indivíduos que vivenciam situações de desproteção social e vulnerabilidade socioambiental, em contextos marcados pela precariedade habitacional e desigualdades socioterritoriais. Em estrita observância às diretrizes, prioriza-se o atendimento aos usuários da Política Nacional de Assistência Social, estabelecendo-se um fluxo contínuo de articulação com a rede socioassistencial (SUAS) para o acolhimento de demandas e encaminhamentos provenientes dos equipamentos de Proteção Social Básica e Especial do município.

**Quantidade de pessoas impactadas:** As atividades desenvolvidas alcançaram um público diversificado, abrangendo crianças, adolescentes, jovens, adultos e pessoas idosas de diferentes etnias e gêneros, residentes prioritariamente nos territórios da Vila Esperança e Vila Natal, bem como em áreas adjacentes. A estratégia de mobilização resultou em uma expressiva participação social, totalizando 469 participações a partir de eventos comunitários estratégicos que serviram como pilares para o fortalecimento dos vínculos territoriais.

### **2. Conexão Elos Santos - SP**

Projeto financiado pelo Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (FMDCA), voltado a adolescentes em situação de desproteção social, que vivem em territórios periféricos, com foco no fortalecimento de vínculos comunitários, ampliação de perspectivas e acesso a direitos, contribuindo para o fortalecimento do protagonismo e autonomia dos usuários a partir da elaboração e execução de um projeto comunitário desenvolvido integralmente pelos adolescentes, para a mobilização territorial articulada ao SUAS e demais políticas públicas, bem

***Instituto Elos Brasil***  
***Demonstrações financeiras em***  
***31 de dezembro de 2025***

como para a socialização de informações e comunicação pública de direitos socioassistenciais e humanos.

Público-alvo: 90 Adolescentes de 12 a 18 anos (conforme demanda dos serviços flexibilidade até 21), residentes nos territórios em situação de desproteção social atendidos, sendo eles Jardim São Manoel, Vila dos Criadores, Morro Santa Maria, Paquetá. O perfil socioeconômico dos adolescentes é de usuários da política de assistência social e estudantes de escolas públicas e/ou evadidos ou egressos.

Quantidade de pessoas impactadas: O projeto foi planejado para a participação de 60 adolescentes, sendo 15 de cada um dos quatro territórios atendidos, entretanto, no decorrer do projeto obtivemos a participação de 90 adolescentes. A participação e presença dos adolescentes ocorreu de forma flutuante, tendo atividades com muitos participantes, e atividades com poucos. Dessa forma, estima-se que cerca de 90 adolescentes e 90 famílias foram atendidas direta e indiretamente pelo projeto.

### **3. Assessoramento Técnico Jardim São Manoel – Santos – SP**

Ações continuadas de mobilização social e organização comunitária junto a moradores do território, voltadas à identificação de potencialidades locais e fortalecimento da participação popular, contribuindo para o protagonismo comunitário através da inauguração da reforma da sede comunitária, da criação de um Museu Comunitário, a organização de lideranças em articulação com a política de assistência social e o desenvolvimento de ações territorialidades conforme as especificidades locais.

Público-alvo: O público-alvo das atividades foram pessoas que moram no Jardim São Manoel, sem restrição de idade. O perfil socioeconômico é de usuários da política de assistência social que participaram gratuitamente de todas as ações.

Quantidade de pessoas impactadas: Durante o projeto, cerca de um mil pessoas, dentre crianças, adolescentes, adultos e idosos foram diretamente impactadas pelas ações executadas.

### **4. Assessoramento Técnico Caminho de Santa Maria – Santos – SP**

Baseada no fortalecimento do pertencimento, convivência comunitária e autogestão da sede comunitária, promovendo processos de mobilização e desenvolvimento sustentável no território, em consonância com os objetivos de mobilização e organização de grupos locais, fomento ao desenvolvimento sustentável e enfrentamento da pobreza e ações congêneres territorializadas no âmbito do SUAS.

Público-alvo: O público-alvo das atividades de desenvolvimento territorial são pessoas que moram no Caminho de Santa Maria. O perfil socioeconômico é de usuários da política de assistência social.

Quantidade de pessoas impactadas: O projeto alcançou um público direto estimado entre 30 e 40 pessoas, moradoras do Caminho de Santa Maria. O engajamento foi impulsionado pela materialização das atividades do Centro Comunitário.

Além do apoio nas oficinas e atividades do Centro Comunitário, o assessoramento contemplou o suporte direto aos membros da diretoria da associação, fortalecendo a liderança e governança local na gestão do espaço comunitário. Todas as atividades foram oferecidas de forma gratuita.

***Instituto Elos Brasil***  
***Demonstrações financeiras em***  
***31 de dezembro de 2025***

**5. Assessoramento Técnico Vila dos Criadores – Santos – SP**

Atuação intersetorial junto à comunidade e à Câmara Judicial, com apoio técnico e fortalecimento do protagonismo dos moradores na defesa de direitos e no diálogo com o poder público oferecidos de forma gratuita. A iniciativa contribui para o fortalecimento da participação e autonomia comunitária, para a articulação com políticas públicas e instâncias de garantia de direitos, bem como para a qualificação do controle social e ampliação de espaços democráticos de participação. Público-alvo: O público-alvo são pessoas que moram na Vila dos Criadores com perfil socioeconômico da política da assistência social.

Quantidade de pessoas impactadas: A oferta de atendeu diretamente um grupo de 15 moradores que atuam como lideranças e multiplicadores no território. Indiretamente, as ações e articulações desenvolvidas por este grupo no âmbito da Câmara Judicial e das melhorias comunitárias impactaram toda a população da Vila dos Criadores, alcançando aproximadamente 4 mil pessoas residentes na localidade.

**6. Assessoramento Técnico Conceiçãozinha – Guarujá – SP**

Ações voltadas ao fortalecimento do pertencimento, convivência comunitária e autogestão de espaços comunitários. O projeto promove a capacitação administrativa e financeira de lideranças para o acesso a recursos públicos, como o Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (FMDCA), além de oferecer assessoramento e articulação institucional para a regularização fundiária de áreas da União no território. A iniciativa visa a mobilização de grupos locais e o fomento ao desenvolvimento sustentável, atuando diretamente no enfrentamento da pobreza e no fortalecimento da rede de proteção socioassistencial no âmbito do SUAS, garantindo a autonomia dos usuários na gestão do território.

Público-alvo: O público-alvo foi a associação comunitária local e as pessoas que moram na Conceiçãozinha.

Quantidade de pessoas impactadas: A oferta de atendeu diretamente um grupo de moradores que atuam como lideranças em diferentes frentes no território. O perfil socioeconômico é de usuários da política de assistência social que participaram gratuitamente de todas as ações.

**7. Assessoramento Técnico - Comunidade Morrão – São Paulo – SP**

Baseada no fortalecimento do pertencimento, convivência comunitária e autogestão da sede comunitária, promovendo processos de mobilização e desenvolvimento de grupos temáticos no território, em consonância com os objetivos de mobilização e organização de grupos locais, fomento ao desenvolvimento sustentável e enfrentamento da pobreza e ações congêneres territorializadas no âmbito do SUAS.

**8. Assessoramento Técnico Savoy - São Paulo – SP e Assessoramento Técnico Várzea Grande - Mato Grosso – SP**

Ação formativa gratuita voltada aos moradores em situação de desproteção social e pessoas voluntárias, com conteúdo da Metodologia Elos, mobilização comunitária, mapeamento afetivo, cidadania ativa, direitos e participação social, contribuindo para a formação política e técnica de usuários e lideranças, para materialização de transformações físicas em espaços públicos do território, como estratégia de inclusão cidadã no enfrentamento das desigualdades, em

***Instituto Elos Brasil***  
***Demonstrações financeiras em***  
***31 de dezembro de 2025***

consonância com os objetivos de mobilização e organização de grupos locais, fomento ao desenvolvimento sustentável e enfrentamento da pobreza e ações congêneres territorializadas no âmbito do SUAS.

**9. Assessoramento Técnico Aldeia Tekoha Pyau - São Paulo – SP**

Assessoramento técnico e atividades formativa gratuita voltada aos indígenas com conteúdo da Metodologia Elos, com elaboração de projeto arquitetônico, gerenciamento de obra e coordenação de mutirões na execução da Opã.

**10. Rede de Comunidades Instituto Elos**

Estratégia de assessoramento e articulação em rede de lideranças comunitárias, movimentos sociais e organizações locais, promovendo intercâmbio de saberes, fortalecimento de redes territoriais e disseminação de metodologias participativas. Com o objetivo de fortalecer a participação e protagonismo, qualificar e fortalecer organizações e coletivos sociais e sistematizar e disseminar iniciativas inovadoras de inclusão cidadã.

Público-alvo: Lideranças comunitárias, movimentos sociais, organizações da sociedade civil e demais atores sociais engajados na transformação dos territórios em situação de desproteção social da região e da cidade de Santos. São pessoas de diferentes faixas etárias, crenças, identidades e trajetórias, comprometidas com o diálogo e com a convivência, unidos em prol da partilha e do objetivo de nutrir vínculos e fortalecer a ação coletiva de causas comuns na cidade.

Quantidade de pessoas impactadas: O projeto contou com 223 participações de diferentes territórios da região da baixada santista, incluindo territórios em desproteção social do município de Santos, como São Manoel, Caminho de Santa Maria, Vila Israel, Paquetá, Vila dos Criadores, Morro do José Menino, Morro do São Bento, Vila Progresso e Vila Resistência.

**11. Curso “Tá Legal?”**

Ação formativa gratuita voltada a organizações e pessoas que atuam em situação de desproteção social, com conteúdo sobre cidadania, direitos e participação social, contribuindo para a formação política e técnica de usuários e lideranças, para a socialização de informações sobre direitos socioassistenciais e humanos e para estratégias de inclusão cidadã no enfrentamento das desigualdades.

Público-alvo: O projeto é voltado a empreendedores sociais, coletivos, associações comunitárias, organizações do terceiro setor iniciantes e gestores de projetos sociais que buscam se formalizar, acessar certificações e melhorar sua gestão. Também pode atender empresas e instituições interessadas em fortalecer iniciativas comunitárias nos territórios onde atuam. No ano de 2025 o curso contou com a participação de diferentes agentes sociais de territórios em situação de desproteção social, em especial a Vila Progresso, no município de Santos.

Quantidade de pessoas impactadas: O projeto contou com 10 participações, sendo todos referentes ao território da Vila Progresso no município de Santos. O processo judicial em curso para garantia de direito fundiário beneficiará 400 famílias.

**12. Movimenta Baixada – Cubatão e São Vicente - SP**

Ações de formação para a cidadania e assessoramento destinadas a coletivos e lideranças das comunidades de Vila Esperança, Vila Natal, Costa Muniz, Acaraú, Vale Novo e Paratinga. O

***Instituto Elos Brasil***  
***Demonstrações financeiras em***  
***31 de dezembro de 2025***

programa contempla através da Metodologia Elos a realização de Vivências Oasis, oficinas de formação cidadã e o lançamento de Edital Comunitário com apoio financeiro via Fundo Semente para projetos locais. O foco está no protagonismo dos moradores para a resolução de demandas de infraestrutura, lazer e meio ambiente, utilizando mentorias e redes de cooperação para potencializar o impacto de iniciativas territoriais. A ação contribui para a incidência política e o fortalecimento dos vínculos comunitários, assegurando a participação direta dos usuários no planejamento e na transformação da realidade socioassistencial local.

**Público-alvo:** O público das ações foram os moradores das comunidades de Vila Esperança (nos entornos dos recortes territoriais de Rua da Benção, Ilhabela, Imigrantes e Morro do Índio), Vila Natal e Costa e Muniz, com foco especial em lideranças comunitárias, coletivos locais e pessoas com potencial de mobilização e protagonismo. Os territórios selecionados se encontram em situação de desproteção social, marcada por ocupações em faixa de domínio ferroviário, infraestrutura precária e acesso limitado a serviços públicos. Características que fazem os moradores das comunidades se enquadrarem no perfil do público atendido pela política de Assistência Social.

**Quantidade de pessoas impactadas:** O projeto mobilizou diretamente 06 grupos comunitários por meio dos impulsos de Vivência Oasis, 6 organizações da sociedade civil por meio do mapeamento e pré-diagnóstico de organizações e coletivos de base, e 03 grupos de trabalho de Agentes Territoriais, que atuaram como multiplicadores das tecnologias sociais e protagonistas nas intervenções territoriais. A frente de formação cidadã, através do Curso de Agentes Territoriais, capacitou cerca de 20 lideranças locais com foco em representatividade de gênero e geracional, registrando predominância de mulheres e adultos entre 30 e 49 anos, todos residentes em áreas em desproteção social e de vulnerabilidade socioterritorial.

Em termos de engajamento coletivo, o projeto realizou 06 intervenções físicas de mutirão (Vivências Oasis), que envolveram dezenas de voluntários diretos e beneficiaram, de forma indireta, cerca de 1.200 pessoas entre os residentes das áreas revitalizadas, promovendo a melhoria da qualidade de vida e do acesso a espaços de lazer e convivência.

Adicionalmente, as ações de integração e celebração, como o Festival Comunidades, registraram a participação de aproximadamente 200 pessoas, consolidando a rede de proteção e cooperação entre moradores, poder público e iniciativa privada

### **13. Fomento e Participação no Controle Social - Baixada Santista**

Atuação técnica e representação em instâncias deliberativas, com representação ativa com cadeira de conselheiro em Santos no Conselho Municipal de Assistência Social (CMAS), no Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (CMDCA), no Conselho Municipal de Desenvolvimento Urbano (CMDU) e no Conselho Municipal de Segurança Alimentar e Nutricional (COMSEA), participando ativamente de assembleias e comissões. A organização também possui inscrição nos Conselhos Municipais de Assistência Social (CMAS) de Cubatão e de São Vicente, assegurando a regularidade e o alinhamento de suas ofertas de projetos nestes municípios, ainda que sem ocupação de cadeira de conselheiro nestas duas últimas cidades.

***Instituto Elos Brasil***  
***Demonstrações financeiras em***  
***31 de dezembro de 2025***

**2 Base de preparação**

**a. Declaração de conformidade**

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis para as pequenas e médias empresas.

A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela Administração em 30 de março de 2026.

**b. Base de mensuração**

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, exceto pelos instrumentos financeiros registrados por meio do resultado e valor justo das propriedades para investimentos.

**c. Moeda funcional e moeda de apresentação**

Essas demonstrações financeiras são apresentadas em Real, que é a moeda funcional do Instituto. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

**d. Uso de estimativas e julgamentos**

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Instituto e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

**(i) Incertezas sobre premissas e estimativas**

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material no exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2025 estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa nº 07** - Prazo de vida útil do imobilizado.
- Provisão para contingências

*Mensuração do valor justo*

Uma série de políticas e divulgações contábeis do Instituto requer a mensuração dos valores justos, para os ativos e passivos financeiros e não financeiros.

Questões significativas de avaliação são reportadas para a Administração do Instituto.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, o Instituto usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação.

Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa nº 17** - Instrumentos financeiros.

***Instituto Elos Brasil***  
***Demonstrações financeiras em***  
***31 de dezembro de 2025***

**3 Principais políticas contábeis**

As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nessas demonstrações contábeis.

**a. Instrumentos financeiros**

**(i) Ativos financeiros não derivativos**

O Instituto reconhece os recebíveis e depósitos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Instituto se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento. O Instituto tem seus ativos e passivos financeiros não derivativos registrados pelo valor justo por meio do resultado.

**Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado**

Um ativo financeiro é classificado pelo valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação e seja designado como tal no momento do reconhecimento inicial. Os ativos financeiros são designados pelo valor justo por meio do resultado se a Instituto gerencia tais investimentos e toma decisões de compra e venda baseadas em seus valores justos de acordo com a gestão de riscos documentada e a estratégia de investimentos do Instituto. Os custos da transação, após o reconhecimento inicial, são reconhecidos no resultado como incorridos. Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado são medidos pelo valor justo, e mudanças no valor justo desses ativos são reconhecidas no resultado do exercício.

**Empréstimos e Recebíveis**

Empréstimos e Recebíveis são ativos financeiros com pagamentos fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado ativo. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, os recebíveis são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável. Os recebíveis abrangem contas a receber e outras contas a receber.

**Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa e aplicações financeiras com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação. As aplicações financeiras possuem risco insignificante de mudança de seu valor de mercado. Essas aplicações são classificadas na categoria “Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado”.

**Passivos financeiros não derivativos**

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Instituto se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. O Instituto baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retirada, cancelada ou vencida.

O Instituto tem os seguintes passivos financeiros não derivativos: fornecedores e outras contas a pagar.

Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos.

***Instituto Elos Brasil***  
***Demonstrações financeiras em***  
***31 de dezembro de 2025***

**(ii) Instrumentos financeiros derivativos**

Não houve operações com instrumentos financeiros derivativos durante o exercício de 2025 e 2024, incluindo operações de *hedge*.

**a. Imobilizado**

**(i) Reconhecimento e mensuração**

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas, quando necessário.

**(ii) Depreciação**

A depreciação é calculada sobre o valor depreciável, que é o custo de um ativo, ou outro valor substituto do custo, deduzido do valor residual.

A depreciação é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado.

As vidas úteis estimadas para o período corrente é a seguinte:

Edifícios	20 anos
Máquinas, equipamentos e instalações	10 anos
Equipamentos de informática e comunicação	5 anos
Móveis e utensílios	10 anos

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais serão revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

**b. Redução ao valor recuperável**

**Ativos financeiros**

Um ativo financeiro não mensurado pelo valor justo por meio do resultado é avaliado a cada data de apresentação para apurar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido perda no seu valor recuperável. Um ativo tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial do ativo, e que aquele evento de perda teve um efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados que podem ser estimados de uma maneira confiável.

A Administração do Instituto não identificou qualquer evidência que justificasse a necessidade de provisão.

**c. Provisões e passivo circulante**

Uma provisão é reconhecida no balanço patrimonial quando o Instituto possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

O passivo circulante é demonstrado pelo valor e conhecido ou calculável acrescido, quando aplicável dos correspondentes encargos, variações monetárias incorridas até a data do balanço patrimonial.

***Instituto Elos Brasil***  
***Demonstrações financeiras em***  
***31 de dezembro de 2025***

**d. Demais ativos circulantes e não circulante**

São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias incorridas até a data dos balanços.

**e. Apuração do resultado e reconhecimento das receitas e despesas**

O reconhecimento das receitas e despesas é efetuado em conformidade com o regime contábil de competência de exercício. Os recursos recebidos de terceiros em convênio são reconhecidos da seguinte forma:

- **Recebimento dos recursos:** Quando ocorre o recebimento de recursos é reconhecido o débito de recursos vinculados a convênios e a crédito de gastos a incorrer em convênios no passivo circulante.
- **Consumo como despesa:** Quando ocorrem o empenho dos valores recebidos de terceiros em convênio e as despesas são reconhecidas, no mesmo momento as receitas com convênio são reconhecidas no resultado dos exercícios em contrapartida ao débito do passivo de gastos a incorrer em convênios no passivo circulante.

**f. Receitas e despesas financeiras**

As receitas financeiras abrangem basicamente as receitas de juros sobre aplicações financeiras. As despesas financeiras abrangem, basicamente, as tarifas bancárias cobradas pelas instituições financeiras.

**g. Receitas com trabalhos voluntários**

Conforme estabelecido na Interpretação ITG 2002 (R1) - Entidade sem Finalidade de Lucro, o Instituto valoriza as receitas com trabalhos voluntários, inclusive de membros integrantes de órgãos da administração, sendo mensuradas ao seu valor justo levando-se em consideração os montantes que o Instituto haveria de pagar caso contratasse estes serviços em mercado similar. As receitas com trabalhos voluntários são reconhecidas no resultado do exercício em contrapartida a despesas operacionais também no resultado do exercício. Em 31 de dezembro de 2025, o Instituto registrou o montante de R\$ 53.900 referente a trabalhos voluntários.

**h. Gerenciamento de risco financeiro**

O Instituto apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de liquidez
- Risco de mercado

***Estrutura do gerenciamento de risco***

O Instituto estabelece gerenciamento de risco financeiro a fim de identificar e analisar os projetos em andamento e as oportunidades de mobilização de recursos, para definir metas e limites.

**Instituto Elos Brasil**  
*Demonstrações financeiras em*  
*31 de dezembro de 2025*

**4 Caixa e equivalentes de caixa**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<u>Bens Numerários</u>		
Caixa	155	155
<u>Depósitos Bancários</u>		
Bancos C/Movimento - Recursos com restrições	473	554
Bancos C/Movimento - Recursos sem restrições	17	40.011
<u>Aplicações Financeiras (*)</u>		
Aplicações Financeiras - Recursos com restrições (**)	5.716.767	8.880.149
Aplicações Financeiras - Recursos sem restrições (***)	417.058	345.254
<b>Total</b>	<b>6.134.470</b>	<b>9.266.123</b>

(\*) As aplicações financeiras são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa, estando sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. Referem-se a fundos de investimentos em CDB - Certificado de Depósitos Bancários - atrelados ao CDI e Selic.

(\*\*) A redução nas aplicações com restrições se deve à saída de recursos vinculados a projetos ou contratos com destinação específica, uma vez que os recursos foram destinados aos projetos ao longo de 2025. Esses valores são mantidos em contas separadas, de uso restrito, conforme estabelecido previamente com os parceiros.

(\*\*\*) Houve aumento nas aplicações sem restrições devido maior entrada de recursos via doações sem projeto destinado. Mesmo assim, é importante destacar que, independentemente da natureza do recurso, todos os gastos realizados estão vinculados à execução dos projetos, respeitando o propósito institucional.

**5 Créditos**

**5.1 Créditos a Receber**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<u>Valores Realizáveis a Curto Prazo</u>		
Instituto Lojas Renner	-	57.820
Rumo S.A.	1.174.407	15.066.610
Edge Comercialização S.A.	21.120	108.487
TEAG	-	60.000
Marfrig Global Foods S.A.	-	71.585
Melinda Jonga	720	-
Laila Cristina de Andrade	4.948	-
<b>Total</b>	<b>1.201.195</b>	<b>15.364.502</b>

A diminuição no saldo deve-se primordialmente ao encerramento do contrato de patrocínio junto à Rumo S.A. relativo ao Centro de Custo 7.7 (**Formação Política-Cidadã / Movimenta**

**Instituto Elos Brasil**  
*Demonstrações financeiras em*  
*31 de dezembro de 2025*

**Baixada).** Dada a relevância deste contrato na composição da conta, a interrupção do repasse reflete a redução significativa aqui demonstrada.

**5.2 Outros Créditos**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Plataforma Doare (*)	54.678	24.454
Crédito com Nota Fiscal Paulista (**)	1.588.699	963.311
Plataforma Lalamove (***)	98	341
<b>Total</b>	<b><u>1.643.475</u></b>	<b><u>988.107</u></b>

(\*) A plataforma Doare é utilizada para a criação e gestão de campanhas de arrecadação de doações por pessoas físicas. Os valores registrados referem-se aos recursos arrecadados por meio dessas campanhas, cuja transferência para a conta bancária do Instituto Elos ocorre, no mínimo, duas vezes ao ano. Esses valores representam doações já realizadas, mas que ainda não foram transferidas para a conta da entidade até a data de encerramento do exercício.

(\*\*) O valor registrado refere-se aos créditos da Nota Fiscal Paulista, provenientes da indicação do Instituto Elos como entidade beneficiária por pessoas físicas, entre julho e dezembro de 2025. Esses créditos são apurados pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo com base em critérios próprios, como a quantidade de cupons fiscais válidos e a arrecadação de ICMS dos estabelecimentos participantes. O reconhecimento da receita ocorre no período em que os cupons são registrados, conforme o princípio da competência. No entanto, o repasse financeiro é realizado apenas entre janeiro e abril de 2026. Por esse motivo, os valores compõem o ativo circulante, com expectativa de recebimento no exercício seguinte.

(\*\*\*) O saldo registrado na conta refere-se a valores creditados antecipadamente em uma plataforma de entregas que opera por meio de sistema pré-pago. Para realizar transações, é necessário inserir saldo previamente no ambiente da plataforma. O valor apresentado representa o montante disponível não utilizado até 31 de dezembro de 2025, o qual foi utilizado gradualmente no exercício seguinte, com novos créditos sendo adicionados conforme a demanda operacional.

**6 Adiantamentos**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Adiantamento de Férias	16.683	30.504
Adiantamento a prestadores de serviços (*)	4.601	25.121
Cartão Paypal (**)	534	3.722
Outros Adiantamentos (***)	22.487	1.990
Adiantamento para despesas (****)	5.226	7.578
<b>Total</b>	<b><u>49.532</u></b>	<b><u>68.915</u></b>

(\*) Refere-se a valores pagos antecipadamente a prestadores de serviços contratados, cuja execução está em andamento. Esses pagamentos são formalizados mediante contrato e terão suas respectivas notas fiscais emitidas posteriormente, conforme o andamento da prestação dos serviços. A emissão futura da nota não compromete a rastreabilidade nem a comprovação do vínculo contratual, asseguradas por meio dos documentos firmados entre as partes.

**Instituto Elos Brasil**  
*Demonstrações financeiras em*  
*31 de dezembro de 2025*

(\*\*) A plataforma Paypal é utilizada para a criação e gestão de campanhas de arrecadação de doações por pessoas físicas. Os valores registrados referem-se aos recursos arrecadados por meio dessas campanhas, cuja transferência para a conta bancária do Instituto Elos ocorre, no mínimo, duas vezes ao ano. Esses valores representam doações já realizadas, mas que ainda não foram transferidas para a conta da entidade até a data de encerramento do exercício.

(\*\*\*) Este item reúne o saldo de três contas contábeis distintas:

- Saldo da Plataforma Mercado Pago: originado por cancelamento de pedidos ou devolução de produtos;
- Crédito de IPTU pago em duplicidade, cuja restituição está sendo processada nesse exercício de 2026;
- Adiantamento a fornecedores: Refere-se a valores pagos antecipadamente para aquisição de produtos, cujos fornecedores, por política comercial, emitem a nota fiscal apenas após a confirmação do pagamento.

(\*\*\*\*) Corresponde a valores repassados previamente a colaboradores da instituição para a cobertura de despesas relacionadas a projetos específicos. Tais despesas são posteriormente objeto de prestação de contas.

## 7 Imobilizado

A movimentação do imobilizado está demonstrada a seguir:

	<b>Móveis e Utensílios</b>	<b>Computadores e Periféricos</b>	<b>Máquinas e Equipamentos</b>	<b>Terreno</b>	<b>Total</b>
<b>Custo</b>					
Saldos em 31/12/2024	4.427	63.538	5.412	1.200.000	<b>1.273.377</b>
Baixas	-	-	-	-	-
Adições	-	9.052	-	-	<b>9.052</b>
Saldos em 31/12/2025	4.427	72.590	5.412	1.200.000	<b>1.282.429</b>
<b>Depreciação Acumulada</b>					
Saldos em 31/12/2024	(4.404)	(44.816)	(549)	-	<b>(49.769)</b>
Baixas	-	-	-	-	-
Adições	(23)	(7.213)	(541)	-	<b>(7.777)</b>
Saldos em 31/12/2025	(4.427)	(52.029)	(1.090)	-	<b>(57.546)</b>
<b>Total do Imobilizado em</b>					
31/12/2024	23	18.722	4.863	1.200.000	<b>1.223.608</b>
Total do Imobilizado em					
31/12/2025	-	20.561	4.322	1.200.000	<b>1.224.882</b>
<b>Vida Útil (ano)</b>	10	5	10	-	

**Instituto Elos Brasil**  
*Demonstrações financeiras em*  
*31 de dezembro de 2025*

**8 Fornecedores e contas a pagar**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Fornecedores (*)</b>		
ADT Serv de Monitoramento Ltda	598	573
Drummond Outsourcing Ltda	10.324	7.844
Movida Locação de Veículos S/A	28	1.057
Casa da Arvore Consultoria Ltda.	-	1.228
Localiza Rent a Car	1.552	4.162
Anmark Serviços Postais	-	175
Baratao das Tintas Rondon Ltda.	-	6.850
GTE Elétrica e Iluminação - Talita Couto & Gustavo	-	4.957
Juliana P Guerrero	-	2.500
Milena dos Anjos Almeida - M&M	-	275
Bandeirantes II	-	9
Doca Apoio Administrativo Ltda.	8.480	8.000
Marcelo da Penha Felix Marini	-	50
Maryara Andrade	-	5.200
Vortex Controle de Pragas	638	-
MAFRAARQUITETOSASSOCIADOSLTDA ME	4.250	-
TONYMARLONTEIXEIRASANTOS	3	-
TELEFONICABRASIL S.A.	330	-
BMBMATERIALDECONSTRUCAOS.A.	609	-
CASSIOBUREAUEDITORAL TDA	217	-
AMAZONSERVICOSDEVAREJODOBRASIL LTDA.	437	-
MARINADEMORAESBENINI32682119840	125	-
LOCALIZAFLEETS.A.	2.728	-
SULAMERICACOMPANHIADESEGURO	30.986	-
VINICIUSDASILVATAVARES	2.800	-
Fernanda Daiane Gonçalves da Silva	2.722	-
Maria Luisa De Lima	2.722	-
Marluzia Lino Gonçalves	2.722	-
BEIRARIOMATERIALPARACONSTRUCAO	1.430	-
BELUZCOMERCIODEMATERIAISDECONSTRUCAO	831	-
MARCIAMARIASILVAGONCALVES	400	-
POMPEU, LONGO&KIGNELADVOGADOS	8.212	-
<b>Contas a pagar (**)</b>		
Aluguel a Pagar	5.845	5.488
Reembolso de despesa a pagar	3.682	3.575
Energia Eletrica a pagar	-	178
<b>Total</b>	<b><u>92.673</u></b>	<b><u>52.120</u></b>

***Instituto Elos Brasil***  
***Demonstrações financeiras em***  
***31 de dezembro de 2025***

(\*) A conta Fornecedores compreende obrigações assumidas com empresas que prestaram serviços ou forneceram bens durante o exercício de 2025, com emissão de nota fiscal no mesmo período, mas cujo pagamento foi realizado no exercício seguinte, em 2026. Tais lançamentos foram reconhecidos conforme o princípio da competência, refletindo adequadamente as despesas incorridas no período de origem;

(\*\*) O saldo de Contas a Pagar refere-se a obrigações assumida no exercício anterior, cuja quitação ocorreu em 2026.

**9 Obrigações tributárias**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Imposto Sobre Serviços - ISS a recolher	448	468
CSRF Art. 10.833 a recolher	1.136	630
IRRF sobre serviços a recolher	348	203
<b>Total</b>	<b><u>1.932</u></b>	<b><u>1.302</u></b>

**10 Obrigações trabalhistas**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Salário e Ordenados a pagar	179.378	112.157
Férias a Pagar	356.578	244.644
Encargos sociais s/ férias a pagar	28.527	19.571
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	27.764	19.078
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS	43.884	25.694
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF - Empregados	139.641	92.902
Outras Obrigações	2.232	9.674
<b>Total (*)</b>	<b><u>778.004</u></b>	<b><u>523.721</u></b>

(\*) O aumento observado nas obrigações trabalhistas em 31 de dezembro de 2025, em comparação ao exercício anterior, decorre principalmente da expansão do quadro de colaboradores ocorrida no último trimestre de 2024. A contratação de mais de 30 profissionais em outubro de 2024 gerou um impacto integral sobre a folha de pagamento e respectivos encargos (FGTS, INSS, provisões de férias e 13º salário) ao longo de todo o exercício de 2025, refletindo o crescimento das atividades operacionais do Instituto.

**11 Recursos a realizar**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Subvenção diferida a realizar - Imaginable Futures (*)	904.800	1.809.600
<b>Total</b>	<b><u>904.800</u></b>	<b><u>1.809.600</u></b>

***Instituto Elos Brasil***  
***Demonstrações financeiras em***  
***31 de dezembro de 2025***

(\*) Em 2024, o Elos renovou uma parceria de apoio financeiro com duração de dois anos (2025 e 2026) junto à organização Imaginable Futures (organização de investimento filantrópico global movida pelo impacto em primeiro lugar e pela crença de que a aprendizagem é a chave para o bem-estar e sistemas equitativos e saudáveis). Para recebimento deste recurso foi realizada a equivalência do NGOsorce ("ED") e decidido pelo financiador que a soma total a ser repassada seria disponibilizada integralmente durante o ano de 2024. O reconhecimento contábil da receita está ocorrendo de forma escalonada, sendo 50% registrados em 2025 e os 50% remanescentes em 2026.

**12 Receita diferida**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
FORMACAO POLÍTICA CIDADÃ/CONEXÃO ELOS SANTOS	124.937	-
Formação Política-cidadã/ Diálogos Construtivos Cau	-	40.000
Rede Elos - Aldeia Tekoa Pyau	9.734	38.178
Formação Política-cidadã/ Movimenta baixada	2.459.916	19.225.991
Assessoramento técnico/ Várzea Grande	-	143.170
ASSE TEC/VILA PESCADORES: GERAL	21.120	-
CAPACITAÇÃO E FORMAÇÃO/GSA	5.442	-
<b>Total</b>	<b>2.621.149</b>	<b>19.447.339</b>

Os valores se referem a contratos já firmados, com receita garantida, mas cuja execução das atividades (e, conseqüentemente, o reconhecimento da receita) ocorreu ao longo de 2025, de acordo com o cronograma de cada projeto.

O projeto Formação Política-Cidadã / Diálogos Construtivos – CAU está vinculado ao Termo de Fomento nº 003/2024 com o CAU/SP. O prazo do projeto é de 7 meses e a receita foi reconhecida mensalmente ao longo de 2025, conforme a realização das despesas do projeto.

O projeto Rede Elos – Aldeia Tekoa Pyau refere-se a um recurso específico recebido para repasse à aldeia, destinado à realização do assessoramento e melhoria de infraestrutura da casa de reza no território. A receita foi reconhecida conforme a efetiva execução da obra, também seguindo o acompanhamento mensal das despesas.

O projeto Formação Política-Cidadã / Movimenta baixada, realizado por meio de contrato de patrocínio com a Rumo S.A., iniciado em setembro de 2024, também teve sua receita reconhecida mensalmente em 2025, acompanhando a execução das atividades e despesas. Esse projeto tem como objetivo fortalecer o relacionamento entre empresa e comunidade, por meio da atuação em 8 territórios da Baixada Santista com a metodologia da Escola de Transformação, que contempla ações de desenvolvimento comunitário e territorial com moradores, organizações, governo e empresas locais. Destaca-se que houve redução no saldo de receita diferida relacionada a esse projeto, em função de seu encerramento antecipado, impactando o volume de receitas a serem reconhecidas nos períodos futuros.

O projeto Assessoramento Técnico / Várzea Grande, em parceria com a Marfrig para desenvolver o território de entorno da cidade onde possui uma unidade produtiva, segue o mesmo critério: a receita foi reconhecida mensalmente conforme as despesas realizadas, tem como proposta a realização de um diagnóstico social do território e um processo de mobilização

***Instituto Elos Brasil***  
***Demonstrações financeiras em***  
***31 de dezembro de 2025***

comunitária, com identificação de potencialidades, desenvolvimento de projetos para ampliar o pertencimento e o estímulo ao protagonismo por meio da Vivência Oasis. O projeto também visa fortalecer vínculos, estimular a cooperação e apoiar a formação de um comitê gestor local.

Importante destacar que, para os projetos de prestação de serviço sem restrição, além do reconhecimento mensal vinculado às despesas, foi incluída uma margem administrativa do Elos de 30%, conforme prática padrão da instituição nesses tipos de contrato.

### **13 Patrimônio Social**

O Patrimônio Social representa o patrimônio inicial do Instituto, acrescido dos resultados apurados anualmente desde a data de sua constituição que são empregados integralmente nos seus objetivos sociais, conforme divulgado na nota explicativa nº 1.

A Administração do Instituto adota como prática incorporar e/ou absorver nas rubricas de patrimônio social e/ou dotação especial o superávit (déficit) apurados nos exercícios.

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, o Instituto registrou superávit nos montantes de R\$ 777.825 e R\$ 2.289.376, respectivamente, e patrimônio social positivo nos montantes de R\$ 5.854.996 e R\$ 5.077.172, respectivamente.

### **14 Receitas Operacionais**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Receitas com Restrição</u>		
Repasses Financeiros e Contribuições	551.241	194.463
Doações Pessoa Jurídica	1.125.387	103.034
Doações Receitas não monetárias	63.668	23.724
Rendimentos Financeiros	908.652	212.307
Patrocínios	3.782.348	1.011.994
<b>Total de Receitas com Restrição</b>	<b>6.431.296</b>	<b>1.545.522</b>
<u>Receitas sem Restrição</u>		
Receitas de Serviços Prestados	956.813	3.038.908
Doações Pessoa Jurídica	1.109.847	1.920.517
Doações Pessoa Física	203.068	1.135.774
Outros Recursos Recebidos	118.724	-
Trabalho Voluntário	53.900	118.800
Rendimentos Financeiros	43.376	1.750
Outras Receitas não Operacionais	3.800.899	2.350.918
<b>Total de Receitas sem Restrição</b>	<b>6.286.626</b>	<b>8.566.666</b>
<b>Total de Receitas</b>	<b>12.717.922</b>	<b>10.112.188</b>

**Instituto Elos Brasil**  
*Demonstrações financeiras em*  
*31 de dezembro de 2025*

No exercício de 2025, o Instituto Elos apresentou uma recomposição em sua matriz de captação. Verificou-se uma oscilação nas doações diretas de pessoas físicas que, no entanto, foi estrategicamente **mitigada pela expansão expressiva** das receitas oriundas do **Programa Nota Fiscal Paulista**. Registrados na rubrica de "Outras Receitas", esses valores passaram a representar uma parcela relevante na composição do superávit do período, fruto do fortalecimento das campanhas de mobilização social promovidas pela organização.

A variação na composição das receitas em relação ao exercício anterior decorre, fundamentalmente, da **execução integral (12 meses)** das ações do projeto **Movimenta Baixada**, viabilizado pelo patrocínio da **Rumo S.A.** O ciclo completo de execução deste projeto em 2025 consolidou o volume de recursos destinados às atividades finalísticas.

As parcerias firmadas ou renovadas em 2025 contribuíram para o incremento das seguintes contas:

- **Doações de Pessoas Jurídicas e Patrocínios Institucionais:** Fortalecimento do financiamento de projetos de interesse público e das atividades core da organização;
- **Rendimentos Financeiros de Recursos Vinculados:** Incremento proveniente da gestão e aplicação dos saldos de convênios e contratos com restrição, mantidos em contas específicas para garantir a integridade dos recursos até sua efetiva utilização, conforme exigência de editais.

Em contrapartida, observou-se uma retração na receita de **prestação de serviços sem restrição** quando comparada ao ano anterior. Essa movimentação reflete a dinâmica intrínseca das Organizações da Sociedade Civil (OSCs), cujos fluxos de caixa estão atrelados à ciclicidade de parcerias e à maturação de projetos específicos.

Ressalta-se que a aplicação de todas as receitas observou estritamente os objetivos estatutários da entidade, pautando-se pelos princípios de **transparência, rastreabilidade e finalidade pública**. Tais práticas asseguram a conformidade com o **Marco Regulatório das OSCs (Lei nº 13.019/2014)** e o cumprimento dos requisitos necessários para a manutenção da certificação **CEBAS** (Certificação de Entidade Beneficente de Assistência Social).

## 15 Custos com Programas de Assessoramento

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Custos com Restrição</u>		
Assessoramento (*)	3.098.839	4.774.968
Formação Política-cidadã (**)	4.310.285	190.702
Estímulo ao Desenvolvimento (***)	79.330	139.376
Desenvolvimento Institucional (****)	1.627.848	515.109
<b>Total</b>	<b><u>9.116.301</u></b>	<b><u>5.620.155</u></b>

(\*) A diminuição dessa conta está relacionada à conclusão de projetos em 2024 e à ampliação da ação na Formação Político Cidadã.

(\*\*) A ampliação desta conta está relacionada principalmente à execução do Movimenta Baixada em 8 territórios da Baixada Santista em 2025.

***Instituto Elos Brasil***  
***Demonstrações financeiras em***  
***31 de dezembro de 2025***

(\*\*\*) A variação nos custos dessa conta está relacionada ao fortalecimento das redes de comunidades da Baixada Santista e à Rede de Guerreiros Sem Armas. Esses projetos, embora estratégicos, possuem escopos mais enxutos e operam com estruturas de custo menores, o que justifica o saldo atual mais baixo registrado na categoria em comparação ao exercício anterior.

(\*\*\*\*) Os custos com Desenvolvimento Institucional ampliaram-se. Essa variação está relacionada à ampliação da frente de mobilização de recursos para pessoas físicas e jurídicas. A emenda parlamentar federal está contida nesta variação através do centro de custo 8.13 Projeto de capacitação e formação GSA na Cultura no valor de R\$ 200.000,00.

## **16 Despesas**

### **16.1 Despesas Operacionais**

<u>Gerais e Administrativas</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Salários e Encargos Sociais	1.945.418	1.242.113
Impostos e Taxas	7.296	6.041
Aluguéis	63.620	61.146
Serviços Gerais	729.851	833.960
Manutenção	42.920	31.964
Depreciações	7.777	8.612
Amortizações	1.976	2.553
<b>Total</b>	<b><u>2.798.859</u></b>	<b><u>2.186.338</u></b>

Em consonância com as boas práticas contábeis e em atendimento aos princípios da transparência e da fidedignidade na aplicação dos recursos, especialmente considerando os critérios estabelecidos pela legislação vigente.

A principal alteração ocorreu nas classificações de despesas com Salários e Encargos Sociais, que apresentaram aumento nas demonstrações institucionais. Essa variação se deve à implementação de uma nova metodologia de apropriação de custos, com a criação de contas específicas nos projetos para o registro direto dos gastos relacionados às atividades finalísticas.

Historicamente, parte significativa da equipe técnica e dos prestadores de serviços estava alocada sob o formato de contratação por prestação de serviços. A partir de outubro de 2024, com a ampliação do quadro de funcionários e a formalização de vínculos empregatícios, os salários passaram a ser rateados e apropriados diretamente aos projetos aos quais os profissionais estão efetivamente dedicados.

O mesmo critério foi estendido aos colaboradores indiretos, cujos custos, anteriormente registrados como despesas institucionais, passaram a ser alocados diretamente nos projetos, refletindo com maior precisão a destinação dos recursos. Essa lógica de apropriação também foi aplicada a consultorias e serviços de apoio, que, em parte, deixaram de ser contabilizados como despesas administrativas, sendo agora registrados nas respectivas ações ou projetos beneficiados.

Essa reclassificação visa evidenciar de forma mais adequada a aplicação dos recursos recebidos, promovendo maior transparência, rastreabilidade e conformidade com os requisitos da legislação aplicável às entidades do terceiro setor, em especial no que tange à demonstração da gratuidade e à comprovação da destinação dos recursos para as atividades finalísticas.

**Instituto Elos Brasil**  
*Demonstrações financeiras em*  
*31 de dezembro de 2025*

**16.2 Despesas Financeiras**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Tarifas Bancárias	2.651	8.624
Juros Passivos	912	1.021
Outras Despesas Financeiras	15.734	6.625
Imposto sobre operações financeiras	5.640	-
<b>Total</b>	<b><u>24.937</u></b>	<b><u>16.270</u></b>

**17 Instrumentos financeiros**

O Instituto opera apenas com instrumentos financeiros não derivativos que incluem aplicações financeiras e caixa e equivalentes de caixa, assim como contas a pagar e salários, férias e encargos, cujos valores são representativos aos respectivos valores de mercado.

		<u>2025</u>		<u>2024</u>	
		<u>Valor contábil</u>	<u>Valor justo</u>	<u>Valor contábil</u>	<u>Valor justo</u>
<b><u>Ativos Financeiros</u></b>					
Caixa e Equivalentes de Caixa	Custo amortizado	6.134.470	6.134.470	9.266.123	9.266.123
Créditos a Receber	Custo amortizado	1.201.195	1.201.195	15.364.502	15.364.502
<b><u>Passivos Financeiros</u></b>					
Fornecedores e Contas a Pagar	Custo amortizado	92.673	92.673	52.120	52.120

**Estimativa do valor justo**

Os valores contábeis constantes no balanço patrimonial, quando comparados com os valores que poderiam ser obtidos na sua negociação em um mercado ativo ou, na ausência destes, com o valor presente líquido ajustado com base na taxa vigente de juros no mercado. Durante este exercício a Instituto não efetuou operações com derivativos.

**Instrumentos financeiros “Não derivativos”**

Todos os ativos financeiros “não derivativos” (incluindo os ativos designados pelo valor justo por meio do resultado) são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Instituto se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

A seção 11 do Pronunciamento técnico PME – Contabilidade para pequenas e médias empresas estabelece uma hierarquia de três níveis para o valor justo, a qual prioriza as informações quando da mensuração do valor justo pela Instituto, para maximizar o uso de informações observáveis e minimizar o uso de informações não observáveis. O Pronunciamento técnico PME descreve os três níveis de informações que devem ser utilizadas mensuração ao valor justo:

**Instituto Elos Brasil**  
*Demonstrações financeiras em*  
*31 de dezembro de 2025*

- **Nível A** - a melhor evidência do valor justo é o preço cotado para ativo idêntico (ou ativo similar) em mercado ativo. Este normalmente é o preço corrente de compra;
- **Nível B** - quando os preços cotados estão indisponíveis, o preço de contrato de venda fechado ou transação recente para ativo idêntico (ou ativo similar) em transação em bases usuais de mercado entre partes conhecedoras e interessadas fornece evidência de valor justo.
- **Nível C** - se o mercado para o ativo não está ativo e quaisquer contratos de venda fechados ou as transações recentes envolvendo ativo idêntico (ou ativo similar) por si só não são uma boa estimativa de valor justo, a entidade deve estimar o valor justo utilizando outra técnica de mensuração.

O processo de mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros do Instituto está classificado como Nível B (representado pelas aplicações financeiras).

Em função das características e forma de operação bem como a posição patrimonial e financeira em 31 de dezembro de 2025, o Instituto está sujeito aos fatores de:

**Risco de liquidez**

Risco de liquidez é o risco em que o Instituto irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Instituto na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Instituto.

**Risco de mercado**

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros têm nos ganhos do Instituto, no valor de suas participações em instrumentos financeiros. Essas oscilações de preços e taxas podem provocar alterações nas receitas e nos custos do Instituto. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

Com relação às taxas de juros, visando a mitigação deste tipo de risco, o Instituto centraliza seus investimentos em operações com taxas de rentabilidade que acompanham, a variação do CDI - certificado de depósito interbancário e fundos de renda fixa.

**18 Cobertura de seguros**

A Administração do Instituto Elos possui seguro para proteção de seu patrimônio, o que foi efetuado de acordo com as características dos bens, a relevância e o valor de reposição dos ativos, e os riscos a que estejam expostos, observando-se os fundamentos de ordem legal, contratual e técnica. Os montantes foram considerados suficientes pela Administração para a cobertura dos riscos envolvidos. O prêmio anual é de R\$6.300,10 e cobertura conforme descrito abaixo. A vigência do seguro é de 20 de fevereiro de 2025 até 20 de fevereiro de 2026, correspondente a apólice 1.100.001.061 da Chubb Seguros Brasil S.A.

<b>COBERTURAS</b>			
<b><u>Descrição</u></b>	<b><u>L.M.I.</u></b>	<b><u>Prêmio Líquido</u></b>	<b><u>P.O.S.</u></b>
Incêndio	1.000.000	610,00	POS não contratada.
Danos Elétricos	30.000	368,84	10% das indenizações, com mínimo de R\$ 2.000,00

**Instituto Elos Brasil**  
**Demonstrações financeiras em**  
**31 de dezembro de 2025**

Subtração de Bens	35.000	578,43	POS não contratada.
Responsabilidade Civil	10.000	26,30	10% das indenizações, com mínimo de R\$ 500
Vendaval, Furacão, Ciclone, Tornado e Queda de Granizo	10.000	181,95	10% das indenizações, com mínimo de R\$1.500
Cobertura A	5.000.000	2.452,90	-
Cobertura B	5.000.000	2.452,90	-
RC Ambiental por Danos Causados ao Meio Ambiente	5.000.000	425,00	-
Multas e Penalidades	750.000	115,01	-
Crise (PJ)	750.000	115,01	-
Custos de Pré – Investigação	750.000	115,01	-
Penhora Online e Bloqueio de Bens	5.000.000	0,00	-
Contadores Internos, Risk Managers e Auditores Internos	5.000.000	0,00	-
Assessores dos Segurados	5.000.000	0,00	-
Processos ou Procedimentos Administrativos, Arbitrais e/ou	5.000.000	0,00	-
Coligadas	5.000.000	0,00	-
Reclamações por práticas trabalhistas indevidas	5.000.000	0,00	-
Reclamações movidas pelo próprio Tomador e/ou	5.000.000	0,00	-
Reclamações de um Segurado contra outro Segurado	5.000.000	0,00	-
Diretores Independentes (Side A - ODL)	5.000.000	0,00	-
Advogados Internos	5.000.000	0,00	-
Nova Controlada e Subsidiária	5.000.000	0,00	-
Segurados Aposentados	5.000.000	0,00	-
Custo de Defesa em Processos de Extradicação	5.000.000	0,00	31,88
Custo de Defesa Emergenciais	5.000.000	0,00	31,88
Custos de Investigação	5.000.000	0,00	31,88
Herdeiros, Representantes Legais e Espólio	5.000.000	0,00	31,88

**Instituto Elos Brasil**  
*Demonstrações financeiras em*  
*31 de dezembro de 2025*

Responsabilidade Solidária de Bens	5.000.000	0,00	31,88
Inabilitação de Segurados	5.000.000	0,00	31,88
<b>SERVIÇOS CONTRATADOS</b>			
<b><u>Descrição</u></b>	<b><u>L.M.I.</u></b>	<b><u>Prêmio Líquido</u></b>	<b><u>P.O.S.</u></b>
Serviços de manutenção emergenciais	1.800	437,79	Não há

**19 Transações com partes relacionadas**

Partes relacionadas são entidades, pessoas físicas ou jurídicas, caracterizadas por possuírem relevância na organização gerencial de entidade. Com isso, faz-se necessárias auditorias e regulações das relações entre essas entidades no intuito de tornar transparente o cenário transacional da entidade.

Toda pessoa ou entidade, pessoa física ou jurídica, que tiver um grau de relacionamento interno definido com a empresa, será considerada parte relacionada.

Não houve no exercício de 2025 e 2024 transações no que diz respeito a partes relacionadas dentro do Instituto Elos, além da remuneração da Administração.

**20 Renúncia fiscal**

Em atendimento ao item 27, letra ‘c’ da ITG 2002 – R1 – Entidades sem finalidade de lucro, o Instituto Elos apresenta a seguir a relação dos tributos, objeto da renúncia fiscal para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024. Essa receita tem como contrapartida as despesas realizadas correspondentes que estão destacadas contabilmente apenas para informação em termos de valor:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receitas Objeto de Renúncia Fiscal Estadual – ITCMD	37.546	91.811
Receitas Objeto de Renúncia Fiscal Federal	43.170	23.778
Receitas Objeto de Renúncia Fiscal INSS	863.405	475.558
Receitas Objeto de Renúncia Fiscal Municipal - ISS	16.612	64.426
<b>Total</b>	<b><u>960.733</u></b>	<b><u>655.573</u></b>

**21 Eventos subsequentes**

Continuidade Operacional e Planejamento para o Exercício de 2026.

Após a data de encerramento do exercício de 2025 e até a data de autorização para a emissão destas demonstrações financeiras, o Instituto Elos formalizou e deu início à execução de projetos para o exercício de 2026. Tais eventos ratificam a capacidade da organização em manter sua sustentabilidade financeira e sua relevância na rede socioassistencial.

***Instituto Elos Brasil***  
***Demonstrações financeiras em***  
***31 de dezembro de 2025***

Os principais destaques que compõem o cenário de 2026 incluem:

1. **Consolidação da Atuação em Assessoramento e Defesa de Direitos:** A organização assegurou a continuidade e expansão de frentes estratégicas no âmbito do SUAS, com destaque para os projetos de Assessoramento Técnico em territórios de alta vulnerabilidade, como Jardim São Manoel, Caminho de Santa Maria, Vila dos Criadores (Santos-SP), Conceiçãozinha (Guarujá-SP), Portelinha. Estas ações focam no fortalecimento da autogestão comunitária e na proteção de direitos socioassistenciais.
2. **Fortalecimento de Parcerias e Fundos Públicos:** Ressalta-se a renovação em março de 2026 do projeto Conexão Elos, financiado pelo Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (FMDCA) de Santos-SP, reforçando a captação de recursos públicos vinculados a finalidades específicas. Destaca-se que estão em fase de captação de recursos duas Leis de Incentivo
3. **Programas de Formação e Mobilização em Rede:** O Instituto deu continuidade a programas metodológicos proprietários, como o Guerreiros Sem Armas e a Rede de Comunidades, além de ações formativas gratuitas do “Tá Legal?”, voltados à qualificação jurídica das organizações e ao enfrentamento das desigualdades.
4. **Representação e Controle Social:** A entidade mantém sua participação ativa em instâncias deliberativas na Baixada Santista, ocupando cadeiras de conselheiro em órgãos como o CMAS, CMDCA, CMDU e COMSEA. A manutenção das inscrições nos Conselhos Municipais de Assistência Social de Santos, Cubatão e São Vicente assegura a regularidade das ofertas e o alinhamento com a Política Nacional de Assistência Social.

Destaca-se que em 15 de dezembro de 2025, a patrocinadora do Projeto Movimenta Baixada, solicitou o encerramento antecipado do Projeto, impactando as ações de desenvolvimento social e territorial em 8 comunidades da região da Baixada Santista. Assim, foram pactuadas ações até março de 2026. Em 2026, está em andamento o processo de rescisão do contrato de patrocínio.

Esse evento subsequente está refletido nas demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2025.

Adicionalmente informa-se que o Instituto Elos está trabalhando para as adequações contábeis para o exercício de 2026, considerando a legislação sobre assessoramento no Sistema Único de Assistência Social (SUA), e a Resolução CNAS/MDS nº 182. Destaca-se que em 19/03/2026 a resolução CNAS/MDS N 277 dispõe da manutenção da inscrição das organizações que atuam no Assessoramento em vista do prazo para adequação.