



Metodologia que transforma pessoas, comunidades e territórios.

InstitutoElos.org

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA e EXTRAORDINÁRIA DO INSTITUTO ELOS BRASIL**  
**CNPJ: 04.241.216/0001-08**

Aos 22 (vinte e dois) dias do mês de abril de 2026, às 9h30 (nove horas e trinta minutos), em segunda convocação, reuniram-se, em Assembléia Geral Ordinária e Extraordinária, as pessoas associadas ao INSTITUTO ELOS BRASIL, com sede na Rua Marechal Hermes, n.º 37, CEP: 11025-040, Santos, SP, por meio da plataforma disponibilizada no link <https://meet.google.com/gtr-vosu-xga?authuser=0&hs=122&ijlm=1776868769627>, contando com a participação de dez (10) pessoas associadas: Thaís Polydoro Ribeiro, Paulo Farine, Val Rocha, Leandro Mafra, Rodrigo Rubido Alonso, Natasha Mendes Gabriel, Ariane Mates, Silvana Contreras, Andre Luiz Pascoal e Alexandre Alessio e 07 (sete) pessoas não associadas: Gabriela Moço, Yasmin Nascimento, Cláudia Ferreira, João Nascimento, Alexandre - Big Z, Rebeca Alonso e Pamela Gaino conforme print da tela que comprova a participação das pessoas associadas (ANEXO I). A Presidente da Assembleia, Sra. Thaís Polydoro Ribeiro, nomeou a mim Rodrigo Rubido Alonso, para secretariar os trabalhos. A pedido da Presidente foi lida a ordem do dia para qual foi convocada a Assembleia Geral Ordinária, de acordo com o edital de convocação datado de 13 de abril de 2026 (ANEXO II):(i)Discutir e homologar as demonstrações financeiras e o balanço patrimonial, referentes ao ano de 2025, acompanhados do parecer do Conselho Fiscal, bem como determinar a destinação de eventual superávit, de acordo com as determinações da Lei n.º 13.019/14; (ii)Aprovar o relatório de atividades de 2025; (iii)Aprovar a proposta de programação anual 2026;(iv)Aprovar alterações no Estatuto Social;(v)Atualização sobre valores a serem contabilizados referente ao trabalho voluntário;(vi)Aprovar a Política de Diversidade, Equidade, Inclusão e Direitos Humanos do Instituto Elos; e (vii)Assuntos Gerais.

Seguindo a ordem do dia, foram analisados e aprovados as demonstrações contábeis do exercício fiscal de 2025 com apresentação da auditoria contábil 2025 e o parecer do Conselho Fiscal que teve reunião realizada em 16/04/2026, restando constatado que houve superávit no exercício no valor de R\$ 777.824,79 (setecentos e setenta e sete mil, oitocentos e vinte e quatro reais e setenta e nove centavos). A Assembléia aprovou a destinação dos recursos de superávit conforme determina a Lei n.º 13019/14 e o parágrafo único do artigo 5º do estatuto social para : Fundo de Bolsas Família Guerreiros Sem Armas, Apoio a projetos de protagonismo de adolescentes, jovens e comunidades, aporte para os projetos de desenvolvimento institucional, aporte para o Fundo de reserva do Elos e aporte para o Fundo que constituirá o futuro Fundo Patrimonial do Elos. Apresentou-se o parecer favorável do Conselho Fiscal como se pode comprovar com o parecer do conselho e com o print da tela da reunião (ANEXO III).

Dando continuidade, passou-se para o item 2 (dois), a fim de aprovar o Relatório de Atividades de 2025. Apresentou-se o relatório o documento disponível na aba da transparência do ELos -



Metodologia que transforma pessoas, comunidades e territórios.

InstitutoElos.org

link [https://issuu.com/elos/docs/relat\\_rio\\_elos\\_2025?fr=sMzhmZTg0NTMzMzMDA](https://issuu.com/elos/docs/relat_rio_elos_2025?fr=sMzhmZTg0NTMzMzMDA), sendo aprovado pela unanimidade das pessoas associadas participantes.

Em seguida, passou-se para o item 3 (três), foi analisada e aprovada a proposta de programação 2026, conforme projetos descritos abaixo:

Projetos - Plano de Ação 2026	Descrição
<b>PROGRAMA FAMÍLIA GSA SANTOS . SP</b>	<b>Guerreiros Sem Armas (GSA)</b> configura-se como um programa de capacitação e formação para a cidadania voltado ao fortalecimento de movimentos sociais e grupos populares em 2 territórios de Santos, SP., operando sob uma perspectiva inovadora de desenvolvimento local baseada no modelo de abundância. <b>Geração GSA</b> configura-se como uma <i>uma experiência imersiva que apoia o desenvolvimento de adolescentes de 14 a 17 anos</i> . <b>Elos na Liderança</b> configura-se como um programa para todas as pessoas que enfrentam desafios em suas organizações e buscam novas possibilidades de liderança que sejam efetivas, humanizadas e coletivas.
<b>PROGRAMA CONEXÃO ELOS SANTOS . SP</b> <b>TERMO DE FOMENTO FUNDO CRIANÇAS E ADOLESCENTE DE SANTOS</b>	O Conexão Elos é um programa de protagonismo de adolescentes para jovens de 12 a 18 anos. O objetivo é criar oportunidades para adolescentes desenvolverem suas potencialidades, senso de pertencimento e protagonismo despertando para o exercício de uma cidadania ativa.
<b>PROJETO REDE DE COMUNIDADES BAIXADA SANTISTA . SP</b>	A Rede de Comunidades Elos constitui-se como um espaço de diálogo democrático, solidário e suprapartidário, configurando uma "comunidade de comunidades" dedicada a impulsionar pessoas e territórios em direção à transformação social.
<b>PROJETO ESCOLA DE TRANSFORMAÇÃO MOVIMENTA BAIXADA SÃO VICENTE E CUBATÃO . SP</b>	Projeto de assessoramento voltado ao desenvolvimento sustentável nos territórios da Vila Esperança, Vila Natal e Costa Muniz. Em 2025, o projeto apoiou 17 iniciativas locais, como escolinhas de esportes, cursos profissionalizantes e projetos culturais, por meio de suporte técnico e financeiro (fundo semente), fortalecendo a autogestão e o capital social das comunidades. Com encerramento antecipado para abril de 2026.
<b>PROJETO DE ACESSORAMENTO JARDIM SÃO MANOEL SANTOS . SP</b>	Projeto de assessoramento voltado a elaboração do Plano Comunitário de Redução de Riscos e Adaptação Climática (PCRA) no São Manoel, em parceria com UNESP, para a gestão de riscos e adaptação climática com participação comunitária.
<b>ASSESSORAMENTO TÉCNICO CONCEIÇÃOZINHA GUARUJÁ . SP</b>	O projeto promove a capacitação administrativa e financeira de lideranças para o acesso a recursos públicos e privados, além de oferecer assessoramento para melhoria da infraestrutura.



Metodologia que transforma pessoas, comunidades e territórios.

InstitutoElos.org

<b>ASSESSORAMENTO TÉCNICO PORTELINHA SÃO PAULO . SP</b>	Baseada no fortalecimento do pertencimento, convivência comunitária e promove processos de mobilização e desenvolvimento de grupos temáticos no território.
<b>ASSESSORAMENTO TÉCNICO ALDEIA TEKHA PYAU SÃO PAULO . SP</b>	O projeto promove processos de mobilização e desenvolvimento e acesso a recursos públicos e privados, além de oferecer assessoramento para melhoria da infraestrutura.
<b>DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL e MOBILIZAÇÃO DE RECURSOS</b>	Este projeto visa realizar ações de mobilização de pessoas e organizações para mobilização de parcerias e recursos a fim de consolidar a maturidade operacional e a autonomia financeira do Instituto Elos.
<b>FOMENTO E PARTICIPAÇÃO NO CONTROLE SOCIAL - BAIXADA SANTISTA</b>	Atuação técnica e representação em instâncias deliberativas, com representação ativa com cadeira de conselheiro, participando ativamente de assembleias e comissões.
<b>DUAS VIVÊNCIAS OASIS NO TERRITÓRIO NACIONAL</b>	Processo de participação comunitária, baseado na Filosofia Elos, de modo a identificar as potencialidades do território escolhido, desenvolver uma relação autêntica e de confiança da comunidade com a organização parceira, levantar sonhos locais e criar estratégias de viabilizá-los. Num processo de 3 meses.
<b>UMA ESCOLA DE TRANSFORMAÇÃO NO TERRITÓRIO NACIONAL</b>	O objetivo central é incentivar os moradores a se tornarem cidadãos ativos na dinamização e transformação do território, tornando-os responsáveis pela melhoria das condições urbanas, ambientais, econômicas, sociais, políticas e institucionais. Num processo de longo prazo.
<b>FORTALECIMENTO DA AUTORIDADE ORGANIZACIONAL</b>	Fortalecimento da Autoridade Institucional - Implementar a nova identidade digital e narrativa institucional do Instituto Elos, garantindo que todos os materiais estejam prontos e que 100% da equipe esteja alinhada e capacitada para comunicar a nova mensagem de forma coerente;
<b>FORTALECIMENTO DA CULTURA ORGANIZACIONAL</b>	Fortalecer a cultura organizacional baseada nos valores do Elos, capacitando líderes e equipes para promover alinhamento, bem-estar e crescimento sustentável; Ampliando a percepção de segurança e cuidado dentro da equipe através de processo de avaliação, feedback e PDI estruturado e consistente;
<b>EFICIÊNCIA E MELHORIA NA OPERAÇÃO FINANCEIRA</b>	Otimizar a operação financeira e contábil, reduzindo custos operacionais e tempo de execução dos processos por meio da automação, padronização e integração de sistemas, garantindo maior agilidade, precisão e uso estratégico dos recursos do Elos.



Metodologia que transforma pessoas, comunidades e territórios.

InstitutoElos.org

Em seguida, passou-se para o item 4 (quatro) da pauta, momento em que foi realizada a leitura e discussão das alterações propostas no Estatuto Social. As alterações foram aprovadas por unanimidade conforme o texto consolidado no ANEXO IV.

Após passou-se para o item 5 (cinco), para tratar da atualização sobre valores a serem contabilizados do trabalho voluntário. Após análise, foram aprovados os tipos de atividades e valores descritos abaixo:

TIPO DE ATIVIDADE	VALOR PROPOSTO PARA CONTABILIZAÇÃO DO TRABALHO VOLUNTÁRIO / FONTE DE REFERÊNCIA
Atividades de Consultoria Estratégica (Conselheiros consultivos, Conselheiros Fiscais e etc)	IBGC / Mercado de Governança R\$ 800,00 por hora
Assistente Social	Tabela de Honorários CFESS R\$ 185,00 por hora
Tradução	Tabela SINTRA (Tradução Escrita/Simultânea R\$ 220,00 por hora
Articulação local / Mobilização Comunitária	Referencial Projetos Sociais / Terceiro Setor R\$ 80,00 por hora
Embaixador do Programa Nota Fiscal Paulista	Referencial Projetos Sociais / Terceiro Setor R\$ 80,00 por hora

Em seguida, realizou-se a leitura e aprovação do item 6 - Aprovar a Política de Diversidade, Equidade, Inclusão e Direitos Humanos do Instituto Elos, consolidada na Instrução Normativa, conforme ANEXO VI.

Em assuntos gerais foi apresentada a carta com pedido de renúncia do Sr. André Melman (anexo IV), sendo extinta sua relação de Conselheiro Consultivo do Instituto Elos e apresentada a carta com pedido de desligamento da associada Renata Strengerowski sendo extinta sua relação de pessoa associada com o Instituto Elos, conforme Anexo VII.

Não havendo mais nada a ser tratado, às 10:40hs foi encerrada a sessão da Assembleia Geral Ordinária e lavrada a presente ata, que, lida e achada conforme, é assinada em 02 (duas) vias pela Presidente dos trabalhos e pelo Secretário de Mesa, para registro no cartório competente.



Metodologia que transforma pessoas, comunidades e territórios.

InstitutoElos.org

Santos, 22 de abril de 2026.

Thaís Polydoro Ribeiro - Presidente da Assembleia

Rodrigo Rubido Alonso- Secretário da Assembleia



Metodologia que transforma pessoas, comunidades e territórios.

InstitutoElos.org

## **ANEXO II**

### **EDITAL DE CONVOCAÇÃO DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA DO INSTITUTO ELOS BRASIL**

O INSTITUTO ELOS BRASIL, inscrito no CNPJ sob o n.º 04.241.216/0001-08, por sua Diretora Executiva, convoca os associados para a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, que será realizada no dia 22 de abril de 2026, no formato on-line através do link no zoom <https://meet.google.com/gtr-vosu-xga?hs=122&authuser=0>, às 9h00 (nove horas), em primeira convocação, e às 9h30 (nove e trinta horas), em segunda convocação, a fim de deliberar sobre a seguinte ordem do dia:

- (i) Discutir e homologar as demonstrações financeiras e o balanço patrimonial, referentes ao ano de 2025, acompanhados do parecer do Conselho Fiscal, bem como determinar a destinação de eventual superávit, de acordo com as determinações da Lei n.º 13.019/14;
- (ii) Aprovar o relatório de atividades de 2025;
- (iii) Aprovar a proposta de programação anual 2026;
- (iv) Aprovar alterações no Estatuto Social;
- (v) Atualização sobre valores a serem contabilizados referente ao trabalho voluntário;
- (vi) Aprovar a Política de Diversidade, Equidade e Inclusão
- (vii) Assuntos Gerais.

Santos, 13 de abril de 2026.

Thais Polydoro Ribeiro

Diretora Executiva



Metodologia que transforma pessoas, comunidades e territórios.

InstitutoElos.org

ANEXO I

**LISTA DE PRESENÇA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA DO INSTITUTO ELOS BRASIL, REALIZADA NO DIA 22 DE ABRIL DE 2026:**





Metodologia que transforma pessoas, comunidades e territórios.

InstitutoElos.org

## **ANEXO III**

### **PARECER DO CONSELHO FISCAL**

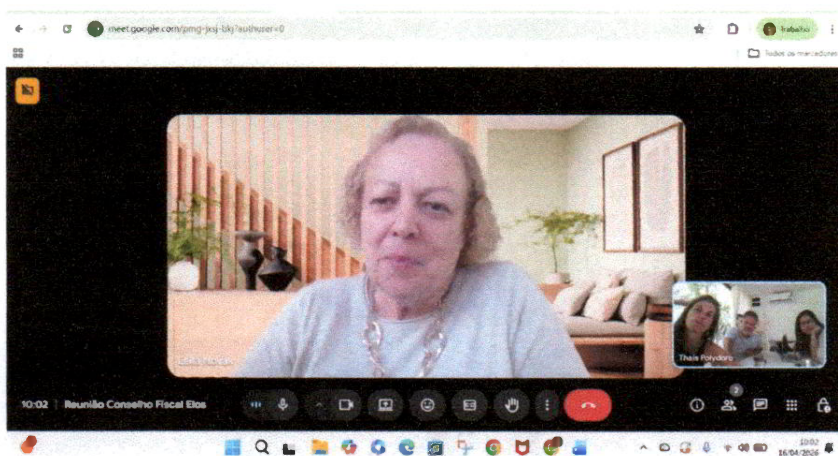
Os membros do Conselho Fiscal do INSTITUTO ELOS DO BRASIL, abaixo assinados, inscrito no CNPJ sob o 04.241.216/0001-08, com sede na Rua Marechal Hermes, n.º 37, CEP: 11025-040, Santos, SP, após analisarem o balanço contábil e as demonstrações de resultados financeiros, referentes ao ano de 2025, atestam suas exatidões.

Santos, 16 de abril de 2026.

Leila Maria Martinho Novak  
Conselheira Fiscal

José Othon Tavares de Almeida  
Conselheiro Fiscal

Flávia Foz Mange  
Conselheira Fiscal



Lista de presença da reunião ordinária do Conselho Fiscal realizada em 16/04/2025.

Descrição da foto: Print do meet Leila Novak na Tela Major e da esquerda para Direita : Thais Polydoro, Othon Almeida e Flavia Mange na tela menor.

## Relatório de Assinaturas

Datas e horários em UTC-0300 ( America/Sao\_Paulo)

Última atualização em 16 Abril 2026, 16:15:05



By Truora

Status: Assinado

Documento: 2026 Parecer\_CF Revisado.Docx

Número: 32c85d20-508a-46c0-b515-e70599448d67

Data da criação: 16 Abril 2026, 15:34:56

Hash do documento original (SHA256): 3737cbf17a93c23a2576d511593e029ffd6f9e6e0d36c1ec768728feae1cb3ca



### Assinaturas

3 de 3 Assinaturas

Assinado via ZapSign by Truora

**JOSÉ OTHON TAVARES DE ALMEIDA**

Data e hora da assinatura: 16/04/2026 16:10:24

Token: 1f8a52d9-edcf-47ea-90c5-15b94ea956ca

Assinatura

José Othon Tavares de Almeida

Pontos de autenticação:

Telefone: 5511996389072

E-mail: othonalmeida@me.com

IP: 179.209.143.228

Dispositivo: Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 18\_7 like Mac OS X)

AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/26.3 Mobile/15E148

Safari/604.1

Assinado via ZapSign by Truora

**LEILA MARIA MARTINHO NOVAK**

Data e hora da assinatura: 16/04/2026 15:46:52

Token: e7688839-6e5c-4c9e-9a5b-a0bf47e8b613

Assinatura

Leila Maria Martinho Novak

Pontos de autenticação:

Telefone: 5511999146042

E-mail: leila@conexaosustentabilidade.com.br

IP: 201.139.218.65

Dispositivo: Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 18\_7 like Mac OS X)

AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/18.7.4 Mobile/15E148

Safari/604.1

Assinado via ZapSign by Truora

**FLÁVIA FOZ MANGE**

Data e hora da assinatura: 16/04/2026 16:15:04

Token: 0f7c5e80-0785-4d46-910f-f190eb15c5dc

Assinatura

Flávia Foz Mange

Pontos de autenticação:

Telefone: 5511994602565

E-mail: flaviamange@gmail.com

Localização aproximada: -23.568153, -46.660270

IP: 200.153.155.159

Dispositivo: Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 18\_7 like Mac OS X)

AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/26.3 Mobile/15E148

Safari/604.1

### INTEGRIDADE CERTIFICADA - ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

Confirme a integridade do documento aqui.



Este Log é exclusivo e parte integrante do documento número 32c85d20-508a-46c0-b515-e70599448d67, segundo os [Termos de Uso da ZapSign](#), disponíveis em [zapsign.com.br](https://zapsign.com.br)

ZapSign 32c85d20-508a-46c0-b515-e70599448d67. Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.



Certifico e dou fé que o documento eletrônico anexo, contendo **45 (quarenta e cinco) páginas**, foi apresentado em **30/04/2026**, o qual foi protocolado sob nº **97.865**, tendo sido registrado eletronicamente sob nº **78.199** em 12/05/2026 e averbado no registro nº 76.188 de 04/06/2025 no Livro de Registro A deste Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de Santos - SP. Assinado eletronicamente por: Andreia Barros da Costa - Substituta.

Página 045 de 045.

## Relatório de Assinaturas

Datas e horários em UTC-0300 ( America/Sao\_Paulo)  
Última atualização em 22 Abril 2026, 11:44:02



Status: Assinado

Documento: 20264carta De Renuncia\_CC\_anexoIV.Docx

Número: 869f1ebe-658b-45ea-b178-299e2230b9e7

Data da criação: 17 Abril 2026, 23:31:01

Hash do documento original (SHA256): 6226c90aec6b74063922ee71791583df3ace5a79e9b1e0f4e1e509683f30c7f2



## Assinaturas

1 de 1 Assinaturas

Assinado  via ZapSign by Truora	Assinatura
<b>ANDRÉ MELMAN</b> Data e hora da assinatura: 22/04/2026 11:43:47 Token: 82f8e4ef-a680-4442-9134-65576809e6bf	 André Melman
<b>Pontos de autenticação:</b> Telefone: 5511976177043 E-mail: andre.melman@gmail.com	IP: 177.26.230.112 Dispositivo: Mozilla/5.0 (Linux; Android 10; K) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/147.0.0.0 Mobile Safari/537.36

## INTEGRIDADE CERTIFICADA - ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

[Confirme a integridade do documento aqui.](#)



Este Log é exclusivo e parte integrante do documento número 869f1ebe-658b-45ea-b178-299e2230b9e7, segundo os [Termos de Uso da ZapSign](#), disponíveis em [zapsign.com.br](https://zapsign.com.br)

ZapSign 869f1ebe-658b-45ea-b178-299e2230b9e7. Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.